

事務事業名		既設市道道路用地取得事業			<input checked="" type="checkbox"/> 実施計画登載事業	<input type="checkbox"/> 合併建設計画登載事業
政策体系	政策名	潤いに満ちた快適な都市環境の創造			事業期間	
	施策名	良好な生活空間の創造				
	基本事業名	生活道路の整備			<input type="checkbox"/> 単年度のみ <input checked="" type="checkbox"/> 単年度繰返 (開始 平成11 年度 ~) <input type="checkbox"/> 期間限定複数年度 (計画期間) 年度 ~ 年度 ↓ 全体計画欄の総投入量を記入	
根拠法令					01 08 02 02 06 会計 款 項 目 事業	
所属	部課名	都市整備部建設課			全体計画 (期間限定複数年度のみ) 総投入量 (千円) 事業費 財源内訳 国庫支出金 都道府県支出金 地方債 その他 一般財源 事業費計 (A) 0 人件費 正規職員従事人数 延べ業務時間 人件費計 (B) 0 トータルコスト(A)+(B) 0	
	係名	用地補償係	電話	0192-27-3111		
			内線	313		
事務事業の概要 (具体的なやり方、手順、詳細。期間限定複数年度事業は全体像を記述) 市道の新設又は一部改良に伴い道路用地となる土地については、公共用財産としての管理が必要なため、売買又は土地所有者からの寄附申出により、その所有権を取得している。 しかし、過去の市道新設 (一部改良) 事業において売買による取得を申し出たが、土地所有者の同意が得られない、相続人の特定ができない等の理由により売買による取得ができず、承諾を得て工事のみ行っている土地 (以下「未買収地」という) が存在する。 これらの未買収地は、現在市道用地として有償又は無償により借用しており、その所在や数量が資料等により判明している土地 (平成18年度で52筆) と、借用の有無、未買収の原因、数量が不明な土地とに分けられるが、どちらの場合も所有権を取得していないため、他の公共用財産と同等の管理ができない。 業務の流れは、未買収の原因が解決した案件についてのみ、現時点において土地所有者と土地売買契約を締結し、または寄附を受けて、その所有権を取得し、大船渡市への所有権移転登記まで行うものである。 事業費は、委託料、土地購入費として支出される。						

1 現状把握の部 (DO)

(1) 事務事業の目的と指標		活動指標 (事務事業の活動量を表す指標)		
手段 (主な活動) 前年度実績 (前年度に行った主な活動) 未買収地の内、市道2路線 (鬼沢小南線、大船渡中学校線)、計5筆、998㎡、土地所有者5名の土地を売買により取得した。また、市道1路線 (下船渡海岸線1筆、185㎡) を寄付により受け入れた。なお、小入線ほか2路線の測量調査・地積測量図作成委託を行った。 今年度計画 (今年度に計画している主な活動) 未買収地の内、現在、個人から有償で借用している土地16筆、1,788.14㎡、土地所有者6名の中から、売買に応じる分について、土地売買契約締結と登記手続きを行う。		ア	用地交渉した土地筆数	筆
		イ	用地交渉した登記名義人数	人
		ウ		
対象 (誰、何を対象にしているのか) * 人や自然資源等 過去の道路新設 (一部改良) 事業において、当時売買により取得し大船渡市所有となすべきであった市道用地内に存在する未買収地		対象指標 (対象の大きさを表す指標)		
		カ	市道用地内に存在する未買収地 (新たに発見した筆数を含む)	筆
		キ		
		ク		
意図 (この事業によって、対象をどう変えるのか) 大船渡市所有にすることで、市道の管理が適正に行えるようにする。		成果指標 (対象における意図の達成度を表す指標)		
		サ	大船渡市への所有権移転登記が完了した土地筆数	筆
		シ		
		ス		
結果 (基本事業の意図: 上位の基本事業にどのように貢献するのか) 安全で快適に移動できる。				

(2) 総事業費・指標等の推移		年度	17年度 (実績)	18年度 (実績)	19年度 (実績)	20年度 (実績)	21年度 (目標)	22年度 (目標)	
投入量	事業費	国庫支出金	千円						
		都道府県支出金	千円						
		地方債	千円						
		その他	千円						
		一般財源	千円	2,615	8,545	3,025	3,690	2,800	1,000
		事業費計 (A)	千円	2,615	8,545	3,025	3,690	2,800	1,000
	人件費	正規職員従事人数	人	2	2	2	2	2	2
		延べ業務時間	時間	50	50	50	50	50	50
		人件費計 (B)	千円	200	200	200	200	200	200
		トータルコスト(A)+(B)	千円	2,815	8,745	3,225	3,890	3,000	1,200
活動指標	ア	筆	6	9	2	6	2	2	
	イ	人	3	7	2	6	2	2	
	ウ								
対象指標	カ	筆	45	52	40	38	36	34	
	キ								
	ク								
成果指標	サ	筆	6	9	2	6	2	2	
	シ								
	ス								

事務事業ID	0664	事務事業名	既設市道道路用地取得事業
--------	------	-------	--------------

(3) 事務事業の環境変化・住民意見等	
この事務事業を開始したきっかけは何か？いつ頃どんな経緯で開始されたのか？ 市道改良事業等による調査、土地所有者本人からの申し出、市道用地の借用に関する書類等から、市道用地内に未買収地が存在することは、かねてより判明していたため、平成11年度を開始時点として予算を確保し、土地所有者への買い取りを申し出た。	
事務事業を取り巻く状況(対象者や根拠法令等)は、開始時期あるいは後期基本計画策定時と比べてどう変わったのか？ 道路新設(一部改良)事業施行時点での土地所有者が既に死亡し、相続登記が必要となっている場合がある。	
この事務事業に対して関係者(住民、議会、事業対象者、利害関係者等)からどんな意見や要望が寄せられているか？ 未買収の原因が解決している土地の所有者から、早期買収を求められている。 また、有償により借用している土地所有者からは、売買に応じてしまうと、その後市から借料が支払われなくなるため買収には応じたくないとの意見も寄せられている。	

2 評価の部(SEE) * 原則は事後評価、ただし複数年度事業は途中評価

目的 妥当性 評価	政策体系との整合性 この事務事業の目的は当市の政策体系に結びつくか？意図することが結果に結びついているか？	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある [理由] → 3 改革・改善方向の部 (3枚目シート)に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 結びついている [理由] → 未買収地が発生した元となった道路新設(一部改良)事業は既に工事が完了し供用開始されており、生活道路の整備については達成されているが、この事業で用地交渉を行い所有権を市へ移管するため妥当である。
	公共関与の妥当性 なぜこの事業を当市が行わなければならないのか？税金を投入して、達成する目的か？	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある [理由] → 3 改革・改善方向の部 (3枚目シート)に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 妥当である [理由] → 市有財産を適正に管理するために、土地所有者の同意を得て売買により取得し、大船渡市への所有権移転登記を行わなければならない。 同じ公共事業において、事業用地提供により既に対価を受け取った他の事業用地提供者が存在する以上、未買収地の所有者に対しても同様の対価を支払わなければ、公平性が保たれない。
	対象・意図の妥当性 対象を限定・追加すべきか？意図を限定・拡充すべきか？	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある [理由] → 3 改革・改善方向の部 (3枚目シート)に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 適切である [理由] → 対象となる未買収地については、その存在が明らかにされていない土地もあると予想されるため、追加の余地はあるが、未買収地の正確な数量を確認するためには膨大な時間を要するため、現時点では行われていない。 意図である大船渡市所有とすることは、すでに限定されており、拡充の余地はない。
有効性 評価	成果の向上余地 成果を向上させる余地はあるか？成果の現状水準とあるべき水準との差異はないか？何が原因で成果向上が期待できないのか？	<input type="checkbox"/> 向上余地がある [理由] → 3 改革・改善方向の部 (3枚目シート)に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 向上余地がない [理由] → 売買による取得のための予算については、ある程度確保されているが、契約の相手方となるべき土地所有者側に売買に応じられない理由があり、それが解決されない限り格段の成果向上は望めない。
	廃止・休止の成果への影響 事務事業を廃止・休止した場合の影響の有無とその内容は？	<input type="checkbox"/> 影響無 [理由] → 3 改革・改善方向の部 (3枚目シート)に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 影響有 [その内容] → 事務事業の休止、廃止は、市道用地内に未買収地を残すこととなり、市有財産としての適正な管理ができなくなる。
	類似事業との統廃合・連携の可能性 目的を達成するには、この事務事業以外他に方法はないか？類似事業との統廃合ができるか？類似事業との連携を図ることにより、成果の向上が期待できるか？	<input type="checkbox"/> 他に手段がある → (具体的な手段, 事務事業) <input type="checkbox"/> 統廃合・連携ができる [理由] → 3 改革・改善方向の部 (3枚目シート)に反映 <input type="checkbox"/> 統廃合・連携ができない [理由] → 未買収地の所有権を大船渡市に移転するためには、現在の土地所有者と売買契約を締結する必要があるが、予算上他の道路改良事業等と併せて行えるものではないため、統廃合の余地は無い。 <input checked="" type="checkbox"/> 他に手段がない [理由] →
効率性 評価	事業費の削減余地 成果を下げずに事業費を削減できないか？(仕様や工法の適正化、住民の協力など)	<input type="checkbox"/> 削減余地がある [理由] → 3 改革・改善方向の部 (3枚目シート)に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がない [理由] → 当事業の事業費は、未買収地取得のための土地代金であるため、事業費の削減は、未買収地の解決が遅れることにつながる。
	人件費(延べ業務時間)の削減余地 やり方を工夫して延べ業務時間を削減できないか？成果を下げずにより正職員以外の職員や委託でできないか？(アウトソーシングなど)	<input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がある [理由] → 3 改革・改善方向の部 (3枚目シート)に反映 <input type="checkbox"/> 削減余地がない [理由] → 現在は、職員が調査、交渉、契約書類作成、登記手続きを行っているが、人件費の削減はそのまま事務の停滞につながり、未買収地の解決を遅らせることとなる。なお事務の中で、調査、登記手続きについては、土地家屋調査士又は司法書士等に委託することが可能であり、これにより、成果を下げずに人件費を削減できる。しかし、現在の人件費以上の委託費が必要となる可能性がある。
公平性 評価	受益機会・費用負担の適正化余地 事業の内容が一部の受益者に偏っていて不公平ではないか？受益者負担が公平・公正になっているか？	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある [理由] → 3 改革・改善方向の部 (3枚目シート)に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 公平・公正である [理由] → 当事業の対象となる市道路線の選定によっては、未買収地の解決時期に差が生じる。 ただし、取得費の予算上の確保、土地所有者側の問題等があり、一括で解決できないため、解決時期が異なるという不公平部分は残ることとなる。

事務事業ID	0664	事務事業名	既設市道道路用地取得事業
--------	------	-------	--------------

3 評価結果の総括と今後の方向性(次年度計画と予算への反映)(PLAN)

<p>(1) 1次評価者としての評価結果 (2枚目と整合を図ること)</p> <table border="1"> <tr> <td>目的妥当性</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 適切</td> <td><input type="checkbox"/> 見直し余地あり</td> </tr> <tr> <td>有効性</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 適切</td> <td><input type="checkbox"/> 見直し余地あり</td> </tr> <tr> <td>効率性</td> <td><input type="checkbox"/> 適切</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 見直し余地あり</td> </tr> <tr> <td>公平性</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 適切</td> <td><input type="checkbox"/> 見直し余地あり</td> </tr> </table>	目的妥当性	<input checked="" type="checkbox"/> 適切	<input type="checkbox"/> 見直し余地あり	有効性	<input checked="" type="checkbox"/> 適切	<input type="checkbox"/> 見直し余地あり	効率性	<input type="checkbox"/> 適切	<input checked="" type="checkbox"/> 見直し余地あり	公平性	<input checked="" type="checkbox"/> 適切	<input type="checkbox"/> 見直し余地あり	<p>(2) 全体総括(振り返り、反省点)</p> <p>市道内に存在する未買収地の正確な筆数及び対象市道路線名を把握することで、今後の事業計画がより明確化するが、それらの調査に膨大な日数を要するため、現在進めている事業を休止し、全体の調査を行うか否かの判断が必要となる。</p> <p>有効性、効率性の面では、一括に処理することが望ましいものの、用地取得費の確保、土地所有者側の問題、事務処理のための人件費の増加等、一括で処理できない問題がある。</p>									
目的妥当性	<input checked="" type="checkbox"/> 適切	<input type="checkbox"/> 見直し余地あり																				
有効性	<input checked="" type="checkbox"/> 適切	<input type="checkbox"/> 見直し余地あり																				
効率性	<input type="checkbox"/> 適切	<input checked="" type="checkbox"/> 見直し余地あり																				
公平性	<input checked="" type="checkbox"/> 適切	<input type="checkbox"/> 見直し余地あり																				
<p>(3) 次年度の方向性(改革改善案)・・・複数選択可 (ただし、廃止・休止・現状維持は重複不可)</p> <p><input type="checkbox"/> 廃止 <input type="checkbox"/> 休止 <input type="checkbox"/> 目的再設定 <input type="checkbox"/> 事業統合・連携 <input checked="" type="checkbox"/> 現状維持</p> <p>事業のやり方改善 (<input type="checkbox"/> 有効性改善 <input type="checkbox"/> 効率性改善 <input type="checkbox"/> 公平性改善)</p> <p>(上記方向性に対する具体的な内容)</p> <p>本来ならば、道路新設(一部改良)事業施行時点で事業用地となる箇所の買収及び登記手続きを行うべきところを、有償又は無償により長年使用してきたことは、市有財産管理上適正ではない。</p> <p>しかし、土地売買契約については、相手方(土地所有者)の同意が必要となるため、仮に事業費中の用地取得費を増大しても、契約締結に至らない可能性がある。</p> <p>逆に事業の廃止や用地取得費削減は、未買収地を残すこととなり、市道として使用する上では問題がなくても、市有財産管理上は問題を残すこととなる。</p> <p>よって、当初予算範囲内で用地交渉を進め、同意の得られた箇所の契約締結と登記手続きを進める現状の方式を継続すべきである。</p>	<p>(4) 改革・改善による期待成果</p> <p>左記(3)の改革改善案を実施した場合に期待できる成果について該当欄に「」を記入する。(廃止・休止の場合は記入不要)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2" rowspan="2"></th> <th colspan="3">コスト</th> </tr> <tr> <th>削減</th> <th>維持</th> <th>増加</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">成果</td> <td>向上</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>維持</td> <td></td> <td></td> <td>×</td> </tr> <tr> <td>低下</td> <td></td> <td>×</td> <td>×</td> </tr> </tbody> </table>			コスト			削減	維持	増加	成果	向上				維持			×	低下		×	×
				コスト																		
		削減	維持	増加																		
成果	向上																					
	維持			×																		
	低下		×	×																		
<p>(5) 改革改善を実現する上で解決すべき課題とその解決策又は特記事項等</p>																						

(職名) 原則として施策の主管課長 (氏名)

4 事務事業の2次評価結果

2次評価者	建設課	
-------	-----	--

<p>(1) 1次評価結果の客観性と出来具合</p> <p>記述水準(1次評価の記述内容を読んだ段階で選択)</p> <p><input type="checkbox"/> 記述不足でわかりにくい</p> <p><input type="checkbox"/> 一部記述不足のところがある</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> 記述は十分なされている</p> <p>評価の客観性水準(2次評価を行った後に総合的に判断して選択)</p> <p><input type="checkbox"/> 客観性を欠いており評価が偏っている(事務事業の問題点、課題が認識されてない)</p> <p><input type="checkbox"/> 一部に客観性を欠いたところがある</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> 客観的な評価となっている(事務事業の問題点、課題が認識されている)</p>																						
<p>(2) 2次評価者としての評価結果</p> <table border="1"> <tr> <td>目的妥当性</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 適切</td> <td><input type="checkbox"/> 見直し余地あり</td> </tr> <tr> <td>有効性</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 適切</td> <td><input type="checkbox"/> 見直し余地あり</td> </tr> <tr> <td>効率性</td> <td><input type="checkbox"/> 適切</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 見直し余地あり</td> </tr> <tr> <td>公平性</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 適切</td> <td><input type="checkbox"/> 見直し余地あり</td> </tr> </table>	目的妥当性	<input checked="" type="checkbox"/> 適切	<input type="checkbox"/> 見直し余地あり	有効性	<input checked="" type="checkbox"/> 適切	<input type="checkbox"/> 見直し余地あり	効率性	<input type="checkbox"/> 適切	<input checked="" type="checkbox"/> 見直し余地あり	公平性	<input checked="" type="checkbox"/> 適切	<input type="checkbox"/> 見直し余地あり	<p>(3) 評価結果の根拠と理由</p> <p>理由の如何にかかわらず、未買収地については、全て処理する必要がある</p>									
目的妥当性	<input checked="" type="checkbox"/> 適切	<input type="checkbox"/> 見直し余地あり																				
有効性	<input checked="" type="checkbox"/> 適切	<input type="checkbox"/> 見直し余地あり																				
効率性	<input type="checkbox"/> 適切	<input checked="" type="checkbox"/> 見直し余地あり																				
公平性	<input checked="" type="checkbox"/> 適切	<input type="checkbox"/> 見直し余地あり																				
<p>(4) 次年度の方向性(改革改善案)・・・複数選択可 (ただし、廃止・休止・現状維持は重複不可)</p> <p><input type="checkbox"/> 廃止 <input type="checkbox"/> 休止 <input type="checkbox"/> 目的再設定 <input type="checkbox"/> 事業統合・連携 <input checked="" type="checkbox"/> 現状維持</p> <p>事業のやり方改善 (<input type="checkbox"/> 有効性改善 <input type="checkbox"/> 効率性改善 <input type="checkbox"/> 公平性改善)</p> <p>(上記方向性に対する具体的な内容)</p> <p>当初予算の範囲内で用地交渉を進め、同意の得られた箇所の契約締結と登記事務を進める、現状の方式を継続する</p>	<p>(5) 改革・改善による期待成果</p> <p>左記(4)により期待できる成果について該当欄に「」を記入する。また、1次評価と内容が異なる場合には、1次評価の結果も「」で記入する。(廃止・休止の場合は記入不要)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2" rowspan="2"></th> <th colspan="3">コスト</th> </tr> <tr> <th>削減</th> <th>維持</th> <th>増加</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">成果</td> <td>向上</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>維持</td> <td></td> <td></td> <td>×</td> </tr> <tr> <td>低下</td> <td></td> <td>×</td> <td>×</td> </tr> </tbody> </table>			コスト			削減	維持	増加	成果	向上				維持			×	低下		×	×
				コスト																		
		削減	維持	増加																		
成果	向上																					
	維持			×																		
	低下		×	×																		

5 最終評価結果

<p>(1) 行政経営推進会議等での指摘事項</p>
