

事務事業名		用地取得事務		<input type="checkbox"/> 実施計画登録事業		<input type="checkbox"/> 合併建設計画登録事業			
政策体系	政策名	潤いに満ちた快適な都市環境の創造		事業期間		予算科目			
	施策名	良好な生活空間の創造				会計	款	項	目
	基本事業名	安全・快適な住宅づくりの推進				<input type="checkbox"/> 単年度のみ <input checked="" type="checkbox"/> 単年度繰返 (開始 24 年度～) <input type="checkbox"/> 期間限定複数年度 【計画期間】 ↓ 年度～ 年度 ※全体計画欄の総投入量を記入			
根拠法令	公共用地の取得に伴う損失補償基準								
所属	部課名	災害復興局 復興政策課		国庫支出金 都道府県支出金 地方債 その他 一般財源 事業費計 (A) 0 正規職員従事人数 延べ業務時間 人件費計 (B) 0 トータルコスト(A)+(B) 0					
	課長名	鎌田 征喜							
	係名	用地係	電話					27-3111	
	担当者	及川吉郎	内線					335	
事務事業の概要(具体的なやり方、手順、詳細。期間限定複数年度事業は全体像を記述)				全体計画(※期間限定複数年度のみ)					
各種事業の実施にあたり、可能な限り早期に、事業所管部局と連携して、事業用地として必要な土地の所有者と取得に向けた交渉を行い、適正な対価を以て用地を取得し、必要となる各種登記を行う。 (具体的な進め方は以下のとおり。) ①事業用地となる土地について、所有権等の権利関係を調査し、交渉の相手方を特定する。 ②地権者説明会や境界立会いを行い、事業実施について理解を得る。 ③事業用地の取得単価を積算し、必要に応じ管財審議委員会に付議する。 ④土地所有者を含む関係地権者に取得面積や価格を提示し、用地の提供について同意を得る。 ⑤土地売買契約書、物権移転補償契約書等を作成し契約締結する。 ⑥土地分筆登記や所有権移転登記嘱託書等を作成し、嘱託登記を行う。 ⑦登記完了後、売買代金等の支払い手続きを行う。									

1 現状把握の部(DO)

(1) 事務事業の目的と指標		⑤ 活動指標(事務事業の活動量を表す指標)	
① 手段(主な活動)		名称	
前年度実績(前年度に行った主な活動)		単位	
防災集団移転促進事業、津波復興拠点整備事業、道路新設・改良事業、災害公営住宅整備事業、被災学校移転改築事業、既設市道等、漁港関係施設等復旧事業、防災センター整備事業の用地取得事務		ア	年度間事業数
今年度計画(今年度計画している主な活動)		イ	
防災集団移転促進事業、道水路整備事業、漁港関係施設等復旧事業、漁業集落環境整備事業、漁業集落防災機能強化事業、林道整備事業、水道施設整備事業の用地取得事務		ウ	
② 対象(誰、何を対象にしているのか) * 人や自然資源等		⑥ 対象指標(対象の大きさを表す指標)	
事業用地		名称	
		単位	
		カ	取得する事業用地の筆数(見込み数)
		キ	取得する事業用地の地権者数(見込み数)
		ク	
③ 意図(この事業によって、対象をどう変えるのか)		⑦ 成果指標(対象における意図の達成度を表す指標)	
事業用地を取得する		名称	
		単位	
		サ	取得した事業用地の筆数
		シ	取得した事業用地の地権者数
		ス	
④ 結果(基本事業の意図:上位の基本事業にどのように貢献するのか)			
各種の事業が円滑に進捗し、それぞれの事業目的が達成される。			

(2) 総事業費・指標等の推移									
		年度	23年度(実績)	24年度(実績)	25年度(実績)	26年度(実績)	27年度(目標)	28年度(目標)	
投入量	事業費	国庫支出金	千円						
		都道府県支出金	千円						
		地方債	千円						
		その他	千円						
		一般財源	千円						
	事業費計(A)		千円	0	0	0	0	0	
	人件費	正規職員従事人数	人		9	11	10	5	0
		延べ業務時間	時間		17,545	19,800	15,750	6,750	0
		人件費計(B)	千円	0	70,180	79,200	63,000	27,000	0
		トータルコスト(A)+(B)		千円	0	70,180	79,200	63,000	27,000
⑤ 活動指標		ア	件	23	22	34	12	0	
		イ							
		ウ							
⑥ 対象指標		カ	筆	179	353	831	274	0	
		キ	者	136	249	554	183	0	
		ク							
⑦ 成果指標		サ	筆	179	353	831	274	0	
		シ	者	136	249	554	183	0	
		ス							

事務事業ID	1615	事務事業名	用地取得事務
--------	------	-------	--------

(3) 事務事業の環境変化・住民意見等	
① この事務事業を開始したきっかけは何か？いつ頃どんな経緯で開始されたのか？	以前から各種事業実施の事務の一部として執行されていた。震災以降、災害復旧・復興事業にかかる事業量が増大したことから、平成24年度から、早期復興に向けて、各部署で行っていた用地取得事務を一元化し、集中した人員による効率的な事務を行うこととなった。
② 事務事業を取り巻く状況(対象者や根拠法令等)は、開始時期あるいは後期基本計画策定時と比べてどう変わったのか？	事業用地の早期取得に向けて、関係法令の改正により、許認可手続きの簡素化や譲渡所得税の特別控除などの特例化が図られている。 また、用地取得に関わる諸課題の解決に向け、日本弁護士連合会や司法書士会連合会など、用地取得と密接に関連する業務に携わる関係諸団体から、支援の申出がされている。 全国の自治体から、用地事務に携わる職員(平成24年度:6名、平成25年度:7名、平成26年度:5名、平成27年度:1名)の派遣を得ている。 災害復興事業に必要となる用地の取得について一定の目処がついたことから、機構改革により職員数が減少した。
③ この事務事業に対して関係者(住民、議会、事業対象者、利害関係者等)からどんな意見や要望が寄せられているか？	用地取得事務を含む各種事業において、早期完了を求められている。

2 評価の部(SEE) * 原則は事後評価、ただし複数年度事業は途中評価

目的 妥当性 評価	① 政策体系との整合性	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由】⇒ 3 改革・改善方向の部(3枚目シート)に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 結びついている ⇒【理由】⇒ この事務事業の目的は当市の政策体系に結びつくか？意図することが結果に結びついているか？ 新たな土地を取得して事業を実施する場合、用地取得事務は必須である。
	② 公共関与の妥当性	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由】⇒ 3 改革・改善方向の部(3枚目シート)に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 妥当である ⇒【理由】⇒ なぜこの事業を当市が行わなければならないのか？税金を投入して、達成する目的か？ 市が実施する事業に必要となる土地の取得であることから、公共関与は妥当である。
	③ 対象・意図の妥当性	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由】⇒ 3 改革・改善方向の部(3枚目シート)に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 適切である ⇒【理由】⇒ 対象を限定・追加すべきか？意図を限定・拡充すべきか？ 市が事業実施に必要なとする土地の取得であるので、対象の限定・追加、意図の限定・拡充の余地はない。
有効性 評価	④ 成果の向上余地	<input type="checkbox"/> 向上余地がある ⇒【理由】⇒ 3 改革・改善方向の部(3枚目シート)に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 向上余地がない ⇒【理由】⇒ 成果を向上させる余地はあるか？成果の現状水準とあるべき水準との差異はないか？何が原因で成果向上が期待できないのか？ 土地の取得は、個人の権利に密接に関わる行為であり、「公共用地の取得に伴う損失補償基準」に基づき進めなければならない事務であることから、向上の余地はない。
	⑤ 廃止・休止の成果への影響	<input type="checkbox"/> 影響無 ⇒【理由】⇒ 3 改革・改善方向の部(3枚目シート)に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 影響有 ⇒【その内容】⇒ 事務事業を廃止・休止した場合の影響の有無とその内容は？ 用地の取得ができない場合、当該用地を必要とする事業の実施が不能となる。
	⑥ 類似事業との統廃合・連携の可能性	<input type="checkbox"/> 他に手段がある ⇒(具体的な手段, 事務事業) <input checked="" type="checkbox"/> 統廃合・連携ができる ⇒【理由】⇒ 3 改革・改善方向の部(3枚目シート)に反映 <input type="checkbox"/> 統廃合・連携ができない ⇒【理由】⇒ 目的を達成するには、この事務事業以外他に方法はないか？類似事業との統廃合ができるか？類似事業との連携を図ることにより、成果の向上が期待できるか？ 被災地の利用計画に係る事業を進める上で、事業用地の取得は移転元跡地として買取った土地との交換によることを国から求められている。土地利用課所管事務であるが、用地の取得という部分で共通していることから、統廃合・連携が可能と思われる。
効率性 評価	⑦ 事業費の削減余地	<input type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由】⇒ 3 改革・改善方向の部(3枚目シート)に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由】⇒ 成果を下げずに事業費を削減できないか？(仕様や工法の適正化、住民の協力など) 人件費以外の支出はない。
	⑧ 人件費(延べ業務時間)の削減余地	<input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由】⇒ 3 改革・改善方向の部(3枚目シート)に反映 <input type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由】⇒ やり方を工夫して延べ業務時間を削減できないか？成果を下げずにより正職員以外の職員や委託でできないか？(アウトソーシングなど) 災害復興に関する事業用地の取得事務は今年度で完了し、来年度以降においては、被災元跡地の買取りが残るのみであることから、引き続き県土地開発公社に業務を委託することにより、正職員の配置を削減できる。
	⑨ 受益機会・費用負担の適正化余地	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由】⇒ 3 改革・改善方向の部(3枚目シート)に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 公平・公正である ⇒【理由】⇒ 事業の内容が一部の受益者に偏っている不公平ではないか？受益者負担が公平・公正になっているか？ 震災被災者や広く市民を対象とした事業に伴う用地取得事務であり、受益負担は公平・公正である。

事務事業ID	1615	事務事業名	用地取得事務
--------	------	-------	--------

3 評価結果の総括と今後の方向性(次年度計画と予算への反映)(PLAN)

<p>(1) 1次評価者としての評価結果 (2枚目と整合を図ること)</p> <table border="1"> <tr> <td>① 目的妥当性</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 適切</td> <td><input type="checkbox"/> 見直し余地あり</td> </tr> <tr> <td>② 有効性</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 適切</td> <td><input type="checkbox"/> 見直し余地あり</td> </tr> <tr> <td>③ 効率性</td> <td><input type="checkbox"/> 適切</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 見直し余地あり</td> </tr> <tr> <td>④ 公平性</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 適切</td> <td><input type="checkbox"/> 見直し余地あり</td> </tr> </table>	① 目的妥当性	<input checked="" type="checkbox"/> 適切	<input type="checkbox"/> 見直し余地あり	② 有効性	<input checked="" type="checkbox"/> 適切	<input type="checkbox"/> 見直し余地あり	③ 効率性	<input type="checkbox"/> 適切	<input checked="" type="checkbox"/> 見直し余地あり	④ 公平性	<input checked="" type="checkbox"/> 適切	<input type="checkbox"/> 見直し余地あり	<p>(2) 全体総括(振り返り、反省点)</p> <p>市が行う各種事業に伴い必要となる用地の取得にかかる事務であり、目的妥当性と有効性、公平性の部分において疑いの余地はない。各種事業の早期完了が求められている現状の下であるが、現在の職員体制に起因する用地取得事務の遅延により事業が滞っている事業はない。今年度において、用地取得事務に一定の目処がつくことから、来年度以降の事務事業と人員体制について検討する必要がある。</p>																	
① 目的妥当性	<input checked="" type="checkbox"/> 適切	<input type="checkbox"/> 見直し余地あり																												
② 有効性	<input checked="" type="checkbox"/> 適切	<input type="checkbox"/> 見直し余地あり																												
③ 効率性	<input type="checkbox"/> 適切	<input checked="" type="checkbox"/> 見直し余地あり																												
④ 公平性	<input checked="" type="checkbox"/> 適切	<input type="checkbox"/> 見直し余地あり																												
<p>(3) 次年度の方向性(改革改善案)・・・複数選択可 (ただし、廃止・休止・現状維持は他と重複不可)</p> <table border="1"> <tr> <td><input type="checkbox"/> 廃止</td> <td><input type="checkbox"/> 休止</td> <td><input type="checkbox"/> 目的再設定</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 事業統合・連携</td> <td><input type="checkbox"/> 現状維持</td> </tr> <tr> <td colspan="5">事業のやり方改善 (<input type="checkbox"/> 有効性改善 <input checked="" type="checkbox"/> 効率性改善 <input type="checkbox"/> 公平性改善)</td> </tr> </table> <p>(上記方向性に対する具体的な内容)</p> <p>災害復興に関連する用地取得事務は、移転元跡地の買取り業務を除き今年度完了が見込まれている。このことから、これまでどおり業務の一部を県土地開発公社に委託しつつ、適正な職員数を確保した上で、土地利用課が所管する被災地利用を目的とした事業における土地交換に係る業務と事業統合・連携を図る。</p>	<input type="checkbox"/> 廃止	<input type="checkbox"/> 休止	<input type="checkbox"/> 目的再設定	<input checked="" type="checkbox"/> 事業統合・連携	<input type="checkbox"/> 現状維持	事業のやり方改善 (<input type="checkbox"/> 有効性改善 <input checked="" type="checkbox"/> 効率性改善 <input type="checkbox"/> 公平性改善)					<p>(4) 改革・改善による期待成果</p> <p>左記(3)の改革改善案を実施した場合に期待できる成果について該当欄に「●」を記入する。 (廃止・休止の場合は記入不要)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">成果</th> <th colspan="3">コスト</th> </tr> <tr> <th>削減</th> <th>維持</th> <th>増加</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>向上</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>維持</td> <td>●</td> <td></td> <td>×</td> </tr> <tr> <td>低下</td> <td></td> <td>×</td> <td>×</td> </tr> </tbody> </table>	成果	コスト			削減	維持	増加	向上				維持	●		×	低下		×	×
<input type="checkbox"/> 廃止	<input type="checkbox"/> 休止	<input type="checkbox"/> 目的再設定	<input checked="" type="checkbox"/> 事業統合・連携	<input type="checkbox"/> 現状維持																										
事業のやり方改善 (<input type="checkbox"/> 有効性改善 <input checked="" type="checkbox"/> 効率性改善 <input type="checkbox"/> 公平性改善)																														
成果	コスト																													
	削減	維持	増加																											
向上																														
維持	●		×																											
低下		×	×																											
<p>(5) 改革改善を実現する上で解決すべき課題とその解決策又は特記事項等</p> <p>被災地利用計画の策定をはじめ、実施に必要な土地の交換に係る業務量が把握できないことから、適正な人員数の推定が困難である。</p>																														

(職名) ※原則として施策の主管課長 (氏名)

4 事務事業の2次評価結果	2次評価者	復興政策課 課長	鎌田 征喜
---------------	-------	----------	-------

<p>(1) 1次評価結果の客観性と出来具合</p> <p>① 記述水準(1次評価の記述内容を読んだ段階で選択)</p> <p><input type="checkbox"/> 記述不足でわかりにくい</p> <p><input type="checkbox"/> 一部記述不足のところがある</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> 記述は十分なされている</p> <p>② 評価の客観性水準(2次評価を行った後に総合的に判断して選択)</p> <p><input type="checkbox"/> 客観性を欠いており評価が偏っている(事務事業の問題点、課題が認識されていない)</p> <p><input type="checkbox"/> 一部に客観性を欠いたところがある</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> 客観的な評価となっている(事務事業の問題点、課題が認識されている)</p>																														
<p>(2) 2次評価者としての評価結果</p> <table border="1"> <tr> <td>① 目的妥当性</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 適切</td> <td><input type="checkbox"/> 見直し余地あり</td> </tr> <tr> <td>② 有効性</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 適切</td> <td><input type="checkbox"/> 見直し余地あり</td> </tr> <tr> <td>③ 効率性</td> <td><input type="checkbox"/> 適切</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 見直し余地あり</td> </tr> <tr> <td>④ 公平性</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 適切</td> <td><input type="checkbox"/> 見直し余地あり</td> </tr> </table>	① 目的妥当性	<input checked="" type="checkbox"/> 適切	<input type="checkbox"/> 見直し余地あり	② 有効性	<input checked="" type="checkbox"/> 適切	<input type="checkbox"/> 見直し余地あり	③ 効率性	<input type="checkbox"/> 適切	<input checked="" type="checkbox"/> 見直し余地あり	④ 公平性	<input checked="" type="checkbox"/> 適切	<input type="checkbox"/> 見直し余地あり	<p>(3) 評価結果の根拠と理由</p> <p>用地事務については、平成25～26年度のピークを外部委託も活用しながら対応してきた。事務量の変動による効率化については、随時対応していかなければならない。</p>																	
① 目的妥当性	<input checked="" type="checkbox"/> 適切	<input type="checkbox"/> 見直し余地あり																												
② 有効性	<input checked="" type="checkbox"/> 適切	<input type="checkbox"/> 見直し余地あり																												
③ 効率性	<input type="checkbox"/> 適切	<input checked="" type="checkbox"/> 見直し余地あり																												
④ 公平性	<input checked="" type="checkbox"/> 適切	<input type="checkbox"/> 見直し余地あり																												
<p>(4) 次年度の方向性(改革改善案)・・・複数選択可 (ただし、廃止・休止・現状維持は他と重複不可)</p> <table border="1"> <tr> <td><input type="checkbox"/> 廃止</td> <td><input type="checkbox"/> 休止</td> <td><input type="checkbox"/> 目的再設定</td> <td><input type="checkbox"/> 事業統合・連携</td> <td><input type="checkbox"/> 現状維持</td> </tr> <tr> <td colspan="5">事業のやり方改善 (<input type="checkbox"/> 有効性改善 <input checked="" type="checkbox"/> 効率性改善 <input type="checkbox"/> 公平性改善)</td> </tr> </table> <p>(上記方向性に対する具体的な内容)</p> <p>用地事務のピークは平成25～26年度であり、今後、事務量の変化に応じた人員体制や外部委託を考えていかなければならない。</p>	<input type="checkbox"/> 廃止	<input type="checkbox"/> 休止	<input type="checkbox"/> 目的再設定	<input type="checkbox"/> 事業統合・連携	<input type="checkbox"/> 現状維持	事業のやり方改善 (<input type="checkbox"/> 有効性改善 <input checked="" type="checkbox"/> 効率性改善 <input type="checkbox"/> 公平性改善)					<p>(5) 改革・改善による期待成果</p> <p>左記(4)により期待できる成果について該当欄に「●」を記入する。また、1次評価と内容が異なる場合には、1次評価の結果も「○」で記入する。 (廃止・休止の場合は記入不要)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">成果</th> <th colspan="3">コスト</th> </tr> <tr> <th>削減</th> <th>維持</th> <th>増加</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>向上</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>維持</td> <td>●</td> <td></td> <td>×</td> </tr> <tr> <td>低下</td> <td></td> <td>×</td> <td>×</td> </tr> </tbody> </table>	成果	コスト			削減	維持	増加	向上				維持	●		×	低下		×	×
<input type="checkbox"/> 廃止	<input type="checkbox"/> 休止	<input type="checkbox"/> 目的再設定	<input type="checkbox"/> 事業統合・連携	<input type="checkbox"/> 現状維持																										
事業のやり方改善 (<input type="checkbox"/> 有効性改善 <input checked="" type="checkbox"/> 効率性改善 <input type="checkbox"/> 公平性改善)																														
成果	コスト																													
	削減	維持	増加																											
向上																														
維持	●		×																											
低下		×	×																											

5 最終評価結果

(1) 行政経営推進会議等での指摘事項
