

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |       |                      |              |     |                                                                                                                                                                          |  |                                     |           |       |    |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------------------|--------------|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------------------------|-----------|-------|----|----|
| 事務事業名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       | 起業支援事業               |              |     | <input type="checkbox"/> 実施計画登載事業                                                                                                                                        |  | <input type="checkbox"/> 合併建設計画登載事業 |           |       |    |    |
| 政策体系                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 政策名   | 05 豊かな市民生活を実現する産業の振興 |              |     | 事業期間                                                                                                                                                                     |  | 予算科目                                |           |       |    |    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 施策名   | 22 地域経済を支える鉱工業の振興    |              |     |                                                                                                                                                                          |  | 会計                                  | 款         | 項     | 目  | 事業 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 基本事業名 | 02 新事業の創出            |              |     |                                                                                                                                                                          |  | 01                                  | 07        | 01    | 02 | 13 |
| 根拠法令                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |       |                      |              |     |                                                                                                                                                                          |  |                                     |           |       |    |    |
| 所属                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 部課名   | 商工港湾部起業支援室           |              |     | <input type="checkbox"/> 単年度のみ<br><input checked="" type="checkbox"/> 単年度繰返<br>(開始 平成25 年度～)<br><input type="checkbox"/> 期間限定複数年度<br>【計画期間】<br>年度 ～ 年度<br>※全体計画欄の総投入量を記入 |  |                                     |           |       |    |    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 課長名   | 佐々木義久                |              |     |                                                                                                                                                                          |  |                                     |           |       |    |    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 係名    | 電話                   | 0192-27-3111 |     |                                                                                                                                                                          |  |                                     |           |       |    |    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 担当者   | 富澤武弥                 | 内線           | 118 |                                                                                                                                                                          |  |                                     |           |       |    |    |
| 事務事業の概要(具体的なやり方、手順、詳細。期間限定複数年度事業は全体像を記述)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |                      |              |     |                                                                                                                                                                          |  | 全体計画(※期間限定複数年度のみ)                   |           |       |    |    |
| 地域産業の一層の振興と雇用の促進を図るため、起業や第二創業等を目指す方を対象とした各種支援事業を総合的に推進することにより、起業・創業や事業拡大を促すとともに、新たな産業の創出に努める。<br>(1) 各種無料相談 ①起業・経営等無料相談会 ②起業支援室での直接相談対応ほか<br>(2) 起業・創業セミナー ①創業補助金セミナー開催 ②大船渡なりわい未来塾開催ほか<br>(3) 各種情報提供 ①ビジネス支援コーナー設置運営 ②各種支援情報提供事業<br>(4) 東北未来創造イニシアティブとの連携(経済同友会の支援により、民間企業から3名の派遣職員を受入れ)<br>①人材育成道場 ・「第1期未来創造塾」開催、・未来創造フォーラム開催<br>②復興計画の具現化支援事業(水産業の活性化対策、未来創造会議の開催)<br>(5) 岩手大学三陸復興推進機構大船渡エクステンションセンターとの連携(プロジェクトマネージャー1名常駐)<br>①各種支援事業の情報提供<br>②岩手大学との共同研究支援 |       |                      |              |     |                                                                                                                                                                          |  | 総投入量<br>(千円)                        | 事業費<br>内訳 | 国庫支出金 |    |    |
| 都道府県支出金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |       |                      |              |     |                                                                                                                                                                          |  |                                     |           |       |    |    |
| 地方債                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |       |                      |              |     |                                                                                                                                                                          |  |                                     |           |       |    |    |
| その他                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |       |                      |              |     |                                                                                                                                                                          |  |                                     |           |       |    |    |
| 一般財源                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |       |                      |              |     |                                                                                                                                                                          |  |                                     |           |       |    |    |
| 事業費計 (A)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |                      |              |     |                                                                                                                                                                          |  |                                     |           | 0     |    |    |
| 正規職員従事人数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |                      |              |     |                                                                                                                                                                          |  |                                     |           |       |    |    |
| 延べ業務時間                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |       |                      |              |     |                                                                                                                                                                          |  |                                     |           |       |    |    |
| 人件費計 (B)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |                      |              |     |                                                                                                                                                                          |  |                                     |           | 0     |    |    |
| トータルコスト(A)+(B)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |       |                      |              |     |                                                                                                                                                                          |  |                                     |           | 0     |    |    |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| (1) 事務事業の目的と指標                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                           |
| ① 手段(主な活動)<br>前年度実績(前年度に行った主な活動)<br>本県沿岸部初の図書館ビジネス支援コーナーの設置・運営や起業家等支援セミナーの開設、起業・経営等無料相談会等を実施するとともに、東北未来創造イニシアティブや関係機関等と連携し、人材育成道場や水産業の活性化対策事業を支援した。<br>今年度計画(今年度に計画している主な活動)<br>市独自の助成制度の創設や起業家ネットワークの構築など、起業や新たな産業の創出に向けた環境の充実を図ることにより、起業等の促進に努めるとともに、水産業の活性化対策の一環として「おいしい魚食グルメ開発プロジェクト」を実施する。 | ⑤ 活動指標(事務事業の活動量を表す指標)     |
| ② 対象(誰、何を対象にしているのか) * 人や自然資源等<br>・起業・創業を志す市民(15歳以上の市民)<br>・市内事業者等<br>・水産関連業者                                                                                                                                                                                                                    | ⑥ 対象指標(対象の大きさを表す指標)       |
| ③ 意図(この事業によって、対象をどう変えるのか)<br>・起業や事業拡大に取り組んでもらう。<br>・地域復興のリーダーとしての自覚を持ってもらう。<br>・水産物を高付加価値化するための新商品や新たな技術の研究・開発に取り組んでもらう                                                                                                                                                                         | ⑦ 成果指標(対象における意図の達成度を表す指標) |
| ④ 結果(基本事業の意図:上位の基本事業にどのように貢献するのか)<br>・多様な連携・交流が行われる。<br>・既存企業が新分野に展開する。                                                                                                                                                                                                                         |                           |

| (2) 総事業費・指標等の推移 |     |                |          | 年度  | 23年度(実績) | 24年度(実績) | 25年度(実績) | 26年度(目標) | 27年度(目標) | 28年度(目標) |
|-----------------|-----|----------------|----------|-----|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|                 |     |                | 単位       |     |          |          |          |          |          |          |
| 投入量             | 事業費 | 財源内訳           | 国庫支出金    | 千 円 |          |          |          |          |          |          |
|                 |     |                | 都道府県支出金  | 千 円 |          |          |          |          |          |          |
|                 |     |                | 地方債      | 千 円 |          |          |          |          |          |          |
|                 |     |                | その他      | 千 円 |          |          |          |          |          |          |
|                 |     |                | 一般財源     | 千 円 | 0        | 0        | 3,200    | 11,400   | 11,400   | 11,400   |
|                 |     |                | 事業費計 (A) | 千 円 | 0        | 0        | 3,200    | 11,400   | 11,400   | 11,400   |
|                 | 人件費 | 正規職員従事人数       | 人        | 0   | 0        | 2        | 2        | 2        | 2        |          |
|                 |     | 延べ業務時間         | 時 間      | 0   | 0        | 100      | 100      | 100      | 100      |          |
|                 |     | 人件費計 (B)       | 千 円      | 0   | 0        | 400      | 400      | 400      | 400      |          |
|                 |     | トータルコスト(A)+(B) |          | 千 円 | 0        | 0        | 3,600    | 11,800   | 11,800   | 11,800   |
| ⑤活動指標           |     |                | ア        | 人   | 0        | 0        | 2,032    | 3,500    | 3,600    | 3,700    |
|                 |     |                | イ        | 回   | 0        | 0        | 9        | 24       | 36       | 36       |
|                 |     |                | ウ        | 回   | 0        | 0        | 14       | 28       | 28       | 28       |
| ⑥対象指標           |     |                | カ        | 人   | 0        | 0        | 35,903   | 35,903   | 35,903   | 35,903   |
|                 |     |                | キ        | 者   | 0        | 0        | 1,928    | 1,928    | 1,928    | 1,928    |
|                 |     |                | ク        | 者   | 0        | 0        | 1,460    | 1,460    | 1,460    | 1,460    |
| ⑦成果指標           |     |                | サ        | 人   | 0        | 0        | 224      | 234      | 244      | 254      |
|                 |     |                | シ        | 件   | 0        | 0        | 38       | 40       | 42       | 44       |
|                 |     |                | ス        | 件   | 0        | 0        | 0        | 5        | 10       | 20       |

|        |      |       |        |
|--------|------|-------|--------|
| 事務事業ID | 1585 | 事務事業名 | 起業支援事業 |
|--------|------|-------|--------|

|                                                                                                                                                                                                                                                              |  |  |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|
| (3) 事務事業の環境変化・住民意見等                                                                                                                                                                                                                                          |  |  |  |
| ① この事務事業を開始したきっかけは何か？いつ頃どんな経緯で開始されたのか？                                                                                                                                                                                                                       |  |  |  |
| 震災復興後を見据えた経済政策として、地域の既存産業の雇用だけでなく、起業や技術革新によるビジネス創造により、老若男女を問わない新たな就業の場を創出することで、経済活動の活性化と人口減少の抑制を図るとともに、起業しやすい環境づくりによってU・I・Jターンを呼び込み、流入人口の増加を図るため、平成25年度に起業支援室を設置して、各種施策を講じていくこととなった。                                                                         |  |  |  |
| ② 事務事業を取り巻く状況(対象者や根拠法令等)は、開始時期あるいは前期基本計画策定時と比べてどう変わったのか？                                                                                                                                                                                                     |  |  |  |
| 起業支援室設置後1年が経過した現在も、建設業や宿泊業を中心に復興特需が継続しているが、市民や市内事業者は一律に、特需収束後の将来像を見据えて何らかの対応策を早急に講じる必要があると感じている。<br>このような中、国においては、起業・創業を促進し、開業率を現在の2倍の欧米並みに引き上げるための各種支援策を次々と打ち出しており、また、県においても被災沿岸の起業や第二創業、地域資源を活用した6次産業化等を促進するための施策を講じるなど、起業・創業、事業拡大を推進していく環境が整ってきていると捉えている。 |  |  |  |
| ③ この事務事業に対して関係者(住民、議会、事業対象者、利害関係者等)からどんな意見や要望が寄せられているか？                                                                                                                                                                                                      |  |  |  |
| 起業支援や事業拡大に向けた取り組みは、復興特需後の地域経済を見据えたもので、時宜を得た取り組みとの評価がある一方、起業者からは起業のためのより手厚い財政支援や起業後の経営相談などを求める声が多い。                                                                                                                                                           |  |  |  |

## 2 評価の部(SEE)＊原則は事後評価、ただし複数年度事業は途中評価

|                 |                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 目的<br>妥当性<br>評価 | ① 政策体系との整合性        | <input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由】⇒ 3 改革・改善方向の部 (3枚目シート)に反映<br><input checked="" type="checkbox"/> 結びついている ⇒【理由】⇒ 3 改革・改善方向の部 (3枚目シート)に反映<br>この事務事業の目的は当市の政策体系に結びつくか？意図することが結果に結びついているか？<br>起業を志す者や既存の事業者等が、当事業を足がかりとして新分野へ進出したり、技術革新により新たな産業の創出を図ることは、上位施策と合致している。                                                                                                                                                                         |
|                 | ② 公共関与の妥当性         | <input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由】⇒ 3 改革・改善方向の部 (3枚目シート)に反映<br><input checked="" type="checkbox"/> 妥当である ⇒【理由】⇒ 3 改革・改善方向の部 (3枚目シート)に反映<br>なぜこの事業を当市が行わなければならないのか？税金を投入して、達成する目的か？<br>震災による影響や経営者の高齢化に伴い、地域経済を支えてきた事業者数は年々減少の一途を辿っており、地域活力の減衰が危惧されている。地域経済の持続的発展を図るためには、起業や新たな産業の創出により、産業の新陳代謝を促進し、地域経済を活性化することが必要不可欠であることから、経済政策として取り組むべき事業である。                                                                                            |
|                 | ③ 対象・意図の妥当性        | <input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由】⇒ 3 改革・改善方向の部 (3枚目シート)に反映<br><input checked="" type="checkbox"/> 適切である ⇒【理由】⇒ 3 改革・改善方向の部 (3枚目シート)に反映<br>対象:中学生以下での起業の可能性は極めて低いと考えられるため、これ以上拡大の余地はなく妥当である。<br>意図:人材育成等を通じた起業・創業、事業拡大の促進と新商品や新たな技術開発などにより地域経済の活性化を目指すものであり、適切である。                                                                                                                                                                          |
| 有効性<br>評価       | ④ 成果の向上余地          | <input type="checkbox"/> 向上余地がある ⇒【理由】⇒ 3 改革・改善方向の部 (3枚目シート)に反映<br><input checked="" type="checkbox"/> 向上余地がない ⇒【理由】⇒ 3 改革・改善方向の部 (3枚目シート)に反映<br>成果を向上させる余地はあるか？成果の現状水準とあるべき水準との差異はないか？何が原因で成果向上が期待できないのか？<br>年齢層を高校生まで引き下げた起業マインドの醸成や、各種セミナーによる基礎知識の習得など、起業支援事業を充実させるとともに、各種助成制度や関係機関との連携により、起業や事業拡大に取り組みやすい環境づくりを推進することによって、成果の向上が図られる。                                                                                                        |
|                 | ⑤ 廃止・休止の成果への影響     | <input type="checkbox"/> 影響無 ⇒【理由】⇒ 3 改革・改善方向の部 (3枚目シート)に反映<br><input type="checkbox"/> 影響有 ⇒【その内容】⇒ 3 改革・改善方向の部 (3枚目シート)に反映<br><input checked="" type="checkbox"/> 小企業や小規模事業者の減少に歯止めがかからず、地域経済が衰退する。<br>事務事業を廃止・休止した場合の影響の有無とその内容は？                                                                                                                                                                                                             |
|                 | ⑥ 類似事業との統廃合・連携の可能性 | <input checked="" type="checkbox"/> 他に手段がある ⇒【理由】⇒ 3 改革・改善方向の部 (3枚目シート)に反映<br><input type="checkbox"/> 他に手段がない ⇒【理由】⇒ 3 改革・改善方向の部 (3枚目シート)に反映<br>統廃合・連携ができる ⇒【理由】⇒ 3 改革・改善方向の部 (3枚目シート)に反映<br><input checked="" type="checkbox"/> 統廃合・連携ができない ⇒【理由】⇒ 3 改革・改善方向の部 (3枚目シート)に反映<br>目的を達成するには、この事務事業以外他に方法はないか？類似事業との統廃合ができるか？類似事業との連携を図ることにより、成果の向上が期待できるか？<br>商工、協議所でも、地場産業の振興や工業技術の改善などにも取り組んでいることから、金融機関や大学等とも連携し、情報共有や協同により、一層の事業推進を図ることが期待できる。 |
| 効率性<br>評価       | ⑦ 事業費の削減余地         | <input type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由】⇒ 3 改革・改善方向の部 (3枚目シート)に反映<br><input type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由】⇒ 3 改革・改善方向の部 (3枚目シート)に反映<br><input checked="" type="checkbox"/> 事業費削減は取り組みの初期段階であり、今後、新たな支援制度の創設など、より一層事業拡大を図っていく必要があることから、事業費の増大が見込まれる。                                                                                                                                                                                               |
|                 | ⑧ 人件費(延べ業務時間)の削減余地 | <input type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由】⇒ 3 改革・改善方向の部 (3枚目シート)に反映<br><input type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由】⇒ 3 改革・改善方向の部 (3枚目シート)に反映<br><input checked="" type="checkbox"/> 市の職員で対応しており、時間を削減することはできない。                                                                                                                                                                                                                                            |
| 公平性<br>評価       | ⑨ 受益機会・費用負担の適正化余地  | <input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由】⇒ 3 改革・改善方向の部 (3枚目シート)に反映<br><input type="checkbox"/> 公平・公正である ⇒【理由】⇒ 3 改革・改善方向の部 (3枚目シート)に反映<br><input checked="" type="checkbox"/> 広報やHPによる情報提供、公募による募集を行っていることから、公平・公正である。<br>事業の内容が一部の受益者に偏っていない不公平ではないか？受益者負担が公平・公正になっているか？                                                                                                                                                                          |

|        |      |       |        |
|--------|------|-------|--------|
| 事務事業ID | 1585 | 事務事業名 | 起業支援事業 |
|--------|------|-------|--------|

### 3 評価結果の総括と今後の方向性(次年度計画と予算への反映)(PLAN)

| <b>(1) 1次評価者としての評価結果 (2枚目と整合を図ること)</b><br><table border="1"> <tr> <td>① 目的妥当性</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 適切</td> <td><input type="checkbox"/> 見直し余地あり</td> </tr> <tr> <td>② 有効性</td> <td><input type="checkbox"/> 適切</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 見直し余地あり</td> </tr> <tr> <td>③ 効率性</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 適切</td> <td><input type="checkbox"/> 見直し余地あり</td> </tr> <tr> <td>④ 公平性</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 適切</td> <td><input type="checkbox"/> 見直し余地あり</td> </tr> </table> |                                        | ① 目的妥当性                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <input checked="" type="checkbox"/> 適切 | <input type="checkbox"/> 見直し余地あり | ② 有効性 | <input type="checkbox"/> 適切 | <input checked="" type="checkbox"/> 見直し余地あり | ③ 効率性 | <input checked="" type="checkbox"/> 適切 | <input type="checkbox"/> 見直し余地あり | ④ 公平性 | <input checked="" type="checkbox"/> 適切 | <input type="checkbox"/> 見直し余地あり | <b>(2) 全体総括(振り返り、反省点)</b><br>起業支援事業の初年度として、各種セミナーや相談会、人材育成道場等により、起業や事業拡大に向けたマインドの醸成を図ってきたが、本事業を一層の推進していくためには、起業や事業拡大に向けて取り組みやすい環境づくりの推進に努めるとともに、関係機関等との連携強化を図る必要がある。 |   |    |  |  |   |    |  |   |   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------|-------|-----------------------------|---------------------------------------------|-------|----------------------------------------|----------------------------------|-------|----------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|----|--|--|---|----|--|---|---|
| ① 目的妥当性                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <input checked="" type="checkbox"/> 適切 | <input type="checkbox"/> 見直し余地あり                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                        |                                  |       |                             |                                             |       |                                        |                                  |       |                                        |                                  |                                                                                                                                                                      |   |    |  |  |   |    |  |   |   |
| ② 有効性                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <input type="checkbox"/> 適切            | <input checked="" type="checkbox"/> 見直し余地あり                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                        |                                  |       |                             |                                             |       |                                        |                                  |       |                                        |                                  |                                                                                                                                                                      |   |    |  |  |   |    |  |   |   |
| ③ 効率性                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <input checked="" type="checkbox"/> 適切 | <input type="checkbox"/> 見直し余地あり                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                        |                                  |       |                             |                                             |       |                                        |                                  |       |                                        |                                  |                                                                                                                                                                      |   |    |  |  |   |    |  |   |   |
| ④ 公平性                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <input checked="" type="checkbox"/> 適切 | <input type="checkbox"/> 見直し余地あり                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                        |                                  |       |                             |                                             |       |                                        |                                  |       |                                        |                                  |                                                                                                                                                                      |   |    |  |  |   |    |  |   |   |
| <b>(3) 次年度の方向性(改革改善案)・・・複数選択可 (ただし、廃止・休止・現状維持は他と重複不可)</b><br><div style="border: 1px dashed black; padding: 5px;"> <input type="checkbox"/> 廃止   <input type="checkbox"/> 休止   <input type="checkbox"/> 目的再設定   <input type="checkbox"/> 事業統合・連携   <input type="checkbox"/> 現状維持<br/>         事業のやり方改善 ( <input checked="" type="checkbox"/> 有効性改善   <input type="checkbox"/> 効率性改善   <input type="checkbox"/> 公平性改善 )       </div> (上記方向性に対する具体的な内容)<br>・各種助成制度を創設する。<br>・起業関連の公開フォーラム等に、より多くの高校生に参加してもらう。<br>・関係機関と連携した各種支援策の実施について検討する。              |                                        | <b>(4) 改革・改善による期待成果</b><br>左記(3)の改革改善案を実施した場合に期待できる成果について該当欄に「●」を記入する。<br>(廃止・休止の場合は記入不要)<br><table border="1"> <tr> <th colspan="2" rowspan="2"></th> <th colspan="3">コスト</th> </tr> <tr> <th>削減</th> <th>維持</th> <th>増加</th> </tr> <tr> <td rowspan="3">成果</td> <td>向上</td> <td></td> <td></td> <td>●</td> </tr> <tr> <td>維持</td> <td></td> <td></td> <td>×</td> </tr> <tr> <td>低下</td> <td></td> <td>×</td> <td>×</td> </tr> </table> |                                        |                                  | コスト   |                             |                                             | 削減    | 維持                                     | 増加                               | 成果    | 向上                                     |                                  |                                                                                                                                                                      | ● | 維持 |  |  | × | 低下 |  | × | × |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                        | コスト                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                        |                                  |       |                             |                                             |       |                                        |                                  |       |                                        |                                  |                                                                                                                                                                      |   |    |  |  |   |    |  |   |   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                        | 削減                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 維持                                     | 増加                               |       |                             |                                             |       |                                        |                                  |       |                                        |                                  |                                                                                                                                                                      |   |    |  |  |   |    |  |   |   |
| 成果                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 向上                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                        | ●                                |       |                             |                                             |       |                                        |                                  |       |                                        |                                  |                                                                                                                                                                      |   |    |  |  |   |    |  |   |   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 維持                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                        | ×                                |       |                             |                                             |       |                                        |                                  |       |                                        |                                  |                                                                                                                                                                      |   |    |  |  |   |    |  |   |   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 低下                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | ×                                      | ×                                |       |                             |                                             |       |                                        |                                  |       |                                        |                                  |                                                                                                                                                                      |   |    |  |  |   |    |  |   |   |
| <b>(5) 改革改善を実現する上で解決すべき課題とその解決策又は特記事項等</b><br><br><br><br>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                        |                                  |       |                             |                                             |       |                                        |                                  |       |                                        |                                  |                                                                                                                                                                      |   |    |  |  |   |    |  |   |   |

|       |                                |                |
|-------|--------------------------------|----------------|
| 2次評価者 | (職 名) ※原則として施策の主管課長<br>起業支援室次長 | (氏 名)<br>佐々木義久 |
|-------|--------------------------------|----------------|

### 4 事務事業の2次評価結果

| <b>(1) 1次評価結果の客観性と出来具合</b><br>①記述水準(1次評価の記述内容を読んだ段階で選択)<br><input type="checkbox"/> 記述不足でわかりにくい<br><input type="checkbox"/> 一部記述不足のところがある<br><input checked="" type="checkbox"/> 記述は十分なされている<br>②評価の客観性水準(2次評価を行った後に総合的に判断して選択)<br><input type="checkbox"/> 客観性を欠いており評価が偏っている(事務事業の問題点、課題が認識されてない)<br><input type="checkbox"/> 一部に客観性を欠いたところがある<br><input checked="" type="checkbox"/> 客観的な評価となっている(事務事業の問題点、課題が認識されている)                                                                                                                       |                                        | <b>(2) 2次評価者としての評価結果</b><br><table border="1"> <tr> <td>① 目的妥当性</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 適切</td> <td><input type="checkbox"/> 見直し余地あり</td> </tr> <tr> <td>② 有効性</td> <td><input type="checkbox"/> 適切</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 見直し余地あり</td> </tr> <tr> <td>③ 効率性</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 適切</td> <td><input type="checkbox"/> 見直し余地あり</td> </tr> <tr> <td>④ 公平性</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 適切</td> <td><input type="checkbox"/> 見直し余地あり</td> </tr> </table> | ① 目的妥当性 | <input checked="" type="checkbox"/> 適切 | <input type="checkbox"/> 見直し余地あり | ② 有効性 | <input type="checkbox"/> 適切 | <input checked="" type="checkbox"/> 見直し余地あり | ③ 効率性 | <input checked="" type="checkbox"/> 適切 | <input type="checkbox"/> 見直し余地あり | ④ 公平性 | <input checked="" type="checkbox"/> 適切 | <input type="checkbox"/> 見直し余地あり | <b>(3) 評価結果の根拠と理由</b><br>起業や第二の創業に向けて、関係機関等との連携強化を図る必要がある。 |   |    |  |  |   |    |  |   |   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------------------------------------|----------------------------------|-------|-----------------------------|---------------------------------------------|-------|----------------------------------------|----------------------------------|-------|----------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------------------------------|---|----|--|--|---|----|--|---|---|
| ① 目的妥当性                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <input checked="" type="checkbox"/> 適切 | <input type="checkbox"/> 見直し余地あり                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |         |                                        |                                  |       |                             |                                             |       |                                        |                                  |       |                                        |                                  |                                                            |   |    |  |  |   |    |  |   |   |
| ② 有効性                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <input type="checkbox"/> 適切            | <input checked="" type="checkbox"/> 見直し余地あり                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |         |                                        |                                  |       |                             |                                             |       |                                        |                                  |       |                                        |                                  |                                                            |   |    |  |  |   |    |  |   |   |
| ③ 効率性                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <input checked="" type="checkbox"/> 適切 | <input type="checkbox"/> 見直し余地あり                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |         |                                        |                                  |       |                             |                                             |       |                                        |                                  |       |                                        |                                  |                                                            |   |    |  |  |   |    |  |   |   |
| ④ 公平性                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <input checked="" type="checkbox"/> 適切 | <input type="checkbox"/> 見直し余地あり                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |         |                                        |                                  |       |                             |                                             |       |                                        |                                  |       |                                        |                                  |                                                            |   |    |  |  |   |    |  |   |   |
| <b>(4) 次年度の方向性(改革改善案)・・・複数選択可 (ただし、廃止・休止・現状維持は他と重複不可)</b><br><div style="border: 1px dashed black; padding: 5px;"> <input type="checkbox"/> 廃止   <input type="checkbox"/> 休止   <input type="checkbox"/> 目的再設定   <input type="checkbox"/> 事業統合・連携   <input type="checkbox"/> 現状維持<br/>         事業のやり方改善 ( <input checked="" type="checkbox"/> 有効性改善   <input checked="" type="checkbox"/> 効率性改善   <input type="checkbox"/> 公平性改善 )       </div> (上記方向性に対する具体的な内容)<br>商工会議所でも、地場産業の振興や工業技術の改善などにも取り組んでいることから、金融機関や大学等、関係機関と連携した各種支援策の実施について検討する。 |                                        | <b>(5) 改革・改善による期待成果</b><br>左記(4)により期待できる成果について該当欄に「●」を記入する。また、1次評価と内容が異なる場合には、1次評価の結果も「○」で記入する。<br>(廃止・休止の場合は記入不要)<br><table border="1"> <tr> <th colspan="2" rowspan="2"></th> <th colspan="3">コスト</th> </tr> <tr> <th>削減</th> <th>維持</th> <th>増加</th> </tr> <tr> <td rowspan="3">成果</td> <td>向上</td> <td></td> <td></td> <td>●</td> </tr> <tr> <td>維持</td> <td></td> <td></td> <td>×</td> </tr> <tr> <td>低下</td> <td></td> <td>×</td> <td>×</td> </tr> </table>                                                                         |         |                                        |                                  | コスト   |                             |                                             | 削減    | 維持                                     | 増加                               | 成果    | 向上                                     |                                  |                                                            | ● | 維持 |  |  | × | 低下 |  | × | × |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                        | コスト                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |         |                                        |                                  |       |                             |                                             |       |                                        |                                  |       |                                        |                                  |                                                            |   |    |  |  |   |    |  |   |   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                        | 削減                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 維持      | 増加                                     |                                  |       |                             |                                             |       |                                        |                                  |       |                                        |                                  |                                                            |   |    |  |  |   |    |  |   |   |
| 成果                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 向上                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |         | ●                                      |                                  |       |                             |                                             |       |                                        |                                  |       |                                        |                                  |                                                            |   |    |  |  |   |    |  |   |   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 維持                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |         | ×                                      |                                  |       |                             |                                             |       |                                        |                                  |       |                                        |                                  |                                                            |   |    |  |  |   |    |  |   |   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 低下                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ×       | ×                                      |                                  |       |                             |                                             |       |                                        |                                  |       |                                        |                                  |                                                            |   |    |  |  |   |    |  |   |   |

### 5 最終評価結果

|                                            |
|--------------------------------------------|
| <b>(1) 行政経営推進会議等での指摘事項</b><br><br><br><br> |
|--------------------------------------------|