平成 21 年度 事務事業マネジメントシート

平成 22 年 1 月 25 日作成

単位

活動指標(事務事業の活動量を表す指標)

| <u> </u> | | | | | | | ′ | -~ | | | | | |
|---|----------------------|--------------------------|--|----------------|-----|--------------|-----------------------|--------------|-------|---------|------------|-----|----|
| | 事務事業名 | 火葬場管理運営事業 | □ 実施計画登載事業 | | | | □ 合 | □ 合併建設計画登載事業 | | | | | |
| | 政策名 | | | | | 事業期間 | | | 予算科目 | | | | |
| 政 | 以来口 | 0 2 日然豆がる環境の | 争未知问 | | | 会計 | 款 | 項 | 目 | 事業 | | | |
| 政策体系 | 施策名 環境の保全と共生 0:5: | | | | | 単年度のみ | | | | | | | |
| 系 | 基本事業名 | 業名良好な生活環境の確保 | | | | 単年度繰返 (開始 | 年度~) | | | | | | |
| | 根拠法令 | 墓地・埋葬等に関する法律、同施行 | | | | | 01 | 04 | 01 | 06 | 01 | | |
| F | 部課名 | 生活福祉部 市民生活環 | 境課 | | | 期間限定複数年度 | | | | | | | |
| | 所 課長名 | | 【計画期間】 | | | | | | | | | | |
| 屌 | 属 係名 | 環境衛生係 | 電話 | 27-3111 | 1 | 年度 ~ | | 年度 | 麦 | | | | |
| | 担当者 | | 内線 | 126 | | 全体計画欄の総投入量 | 量を言 | 人5 | | | | | |
| 事 | 務事業の概要 | (具体的なやり方、手順、 詳 | 羊細。期間 | 限定複数年度事業は | 全体修 | 象を記述) | | 全体 | 計画(: | 期間限 | 定複数 | 年度の | み) |
| 事務事業の概要(具体的なやリカ、手順、詳細。期間限定複数年度事業は全体像を記述) 当市の火葬場は、おおふなと斎苑と浄霊苑の2施設がある。おおふなと斎苑は、平成11年7月に、浄霊苑は、昭和 | | | | | | | | | | | • , | | |
| 62 | 年4月に供用開始 | 台された。現在、両火葬場とも、 | 運営さ | れている。浄霊苑につ | 445 | Ę | 才 *//: = // | 出支票 | | | | | |
| <i>د</i> ا با | ては、火葬及び日 | 引常の清掃、草刈り業務等を、 | 単語されている。 が記述されたいる。 が記述されたいる。 が記述されたいる。 が記述されたいる。 が記述されたいる。 が記述されたいる。 が記述されたいる。 が記述されたいる。 が記述されたいる。 が記述されたいる。 が記述されたいる。 が記述されたいる。 が記述されたいる。 はいれたい。 はいれたいる。 はいな | | | | 百 | 方債 | L. | | | | |
| | | 房設備、受水槽、自動ドアの保 | 清掃、庭園樹木剪定 | 坟 | 業 [| <u> </u> | | | | | | | |
| 寺についても指定官埋者が行っている。阿火葬場は、現任、3名の促事者が父代で動務し火葬寺業務を行ってい 八 費 訳 <u>していまった。 </u> | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | 0 | | |
| | | | | | | | | | | \ / | 迷 灯 | | |
| | 出て、使用日のB 提出して使用する | | U)XII) | 在文17、1166八升物 | | 件 | 近べ業 | | | | | | |
| | | さることです。 者への委託料、施設の修繕費 | に全出 | 1さ れ る. | 円 | 費 | | | | | 0 | | |
|] | | | - Calc 100° | | | | 費計 (B) くト(A) + (B) | | 0 | | | | |
| | | | | | | | | ' | フルコム | (A) T (| 0) | | U |
| 4 | 田小田中 | (/DO) | | | | | | | | | | | |

1 現状把握の部(DO) (1) 事務事業の目的と指標

手段(主な活動)

前年度実績(前年度に行った主な活動)

| | !(削牛皮に1)つに | | | | | | | | 白彻 | | 平位 |
|--|---|------|------------|-----------|-----------|--------------|-----------------------|-------------------------|------------|-----------|----------|
| | 3おふなと斎苑は、死体486件、動物137件、浄霊苑は、死体27件の火葬を行った。ま こ、各種設備の保守点検、清掃等を実施し、特にトラブルもなく、運営した。 | | | | | | | 7 火葬場稼働可能日数 | | | 日 |
| | | | | | | | イ 設備保守点検回数 | | | | |
| 今年度計画(今年度に計画している主な活動) | | | | | | | 1 | 政闸体订片 | 代代四女 | | 凹 |
| 火葬場使用申請により、死体及び動物の死骸を火葬する | | | | | | | ゥ | | | | |
| | | | | | | | \vdash | 対象指標 | 対象の大きさを表す指 | 票) | |
| 対象(誰、何を対象にしているのか) * 人や自然資源等 | | | | | | | | | 単位 | | |
| 火葬場の利用者 火葬場 | | | | | | 1 | カ | 普通炉使用 | 目申請数 | | 件 |
| 意図(この事業によって、対象をどう変えるのか) 利用者に気持ちよ〈使用していただ〈 火葬場を良好な状態に保つ | | | | | | | | キ 動物炉使用申請数 | | | 件 |
| | | | | | | | | 火葬炉修繕 | 箇所 | | |
| | | | | | | | | 成果指標(対象における意図の達成度を表す指標) | | | |
| | | | | | | | | 1 | 名称 | | 単位 |
| | 本事業の意図:」 | こ位の: | 基本事業に | どのように貢献す | するのか) | \downarrow | サ | 普通炉使用 | 申請数 | % | |
| 良好な生活環境を確保する。 | | | | | | | シ | 動物炉使用件数/動物炉使用申請数 | | | % |
| | | | | | | | ス 火葬炉修繕箇所数/火葬炉修繕予定箇所数 | | §繕予定箇所数 | % | |
| 2) 総事業費 | 貴・指標等の推移 | | - FE | | | | | | | | |
| | | | 年度 単位 | 17年度 (実績) | 18年度 (実績) | 1 | 9年 | 度 (実績) | 20年度 (実績) | 21年度 (目標) | 22年度 (目標 |
| | 庫支出金 | | 千円 | | | | | | | | |
| 事源即 | 源 地方債 | | 千 円 千 円 | | | | | | | | |
| 美 内 テ | | | 千円 | 4.495 | 5,650 | | | 5,965 | 5,709 | 5,178 | 5,17 |
| | | | 千円 | 14.825 | 17.819 | | | 17.039 | 15,298 | 17,855 | 17,85 |
| \ | 事業費計 (A) | | 千円 | 19,320 | 23,469 | | | 23,004 | 21,007 | 23,033 | 23,03 |
| | 哉員従事人数 | | 人 | 3 | 2 | | | 2 | 2 | 2 | • |
| 件 延べ美 | | | 時 間 | 550 | 400 | | | 400 | 400 | 400 | 40 |
| 費人件費 | | | 千円 | 2,200 | 1,600 | | | 1,600 | 1,600 | 1,600 | 1,60 |
| <u> </u> | - タルコスト(A) + (B) | | 千円 | 21,520 | 25,069 | | | 24,604 | 22,607 | 24,633 | 24,63 |
| | | アイ | 日 | 304 | 301 | | | 304 | 304 | 303 | 3 |
| Ì | 活動指標 | | 回 | 41 | 41 | | | 41 | 41 | 41 | |
| | | | | | | | | | | | |
| | t. | | 件 | 497 | 497 | | 536 | | 513 | 500 | 5 |
| Ż | 付象指標 | + | 件 | 116 | 116 | | | 158 137 | | 120 | 1 |
| | | ク | 箇所 | 0 | 3 | | | 3 | 3 | 3 | |
| | | サ | % | 100 | 100 | | | 100 | 100 | 100 | 1 |
| F. | 成果指標 | シ | % | 100 | 100 | | | 100 | 100 | 100 | 1 |
| | | ス | % | 100 | 100 | | | 100 | 100 | 100 | 10 |
| | | ス | % | | 100 | | | 100 | 100 | 100 | 油 市 |

事務事業ID 事務事業名 火葬場管理運営事業 0081

(3) 事務事業の環境変化・住民意見等

この事務事業を開始したきっかけは何か?いつ頃どんな経緯で開始されたのか?

死亡者を安定して火葬できるようにするため

評

価

いて不公平ではないか?受益者負担

が公平・公正になっているか?

事務事業を取り巻く状況(対象者や根拠法令等)は、開始時期あるいは後期基本計画策定時と比べてどう変わったのか? 高齢化社会を迎え、亡くなられる方が増加し、火葬件数も増えているとともに、火葬時間の短縮が求められるようになってきた。また、社会ニーズの多様化により、 犬や猫などのペットを飼育する市民が増加し、動物火葬を希望する方が多くなっている。施設的には、旧施設と比較して、現火葬場は、敷地面積及び施設規模 とも拡大するとともに、火葬場の付帯設備も増加したことに伴い、管理、運営のためには多くの人員を要し、設備の保守点検も専門業者を必要とする状況にあ

この事務事業に対して関係者(住民、議会、事業対象者、利害関係者等)からどんな意見や要望が寄せられているか? 火葬場は、亡くなられた方と最後のお別れをする場所であり、遺族にとっては、深い悲しみに包まれる特別な場所で、感情が激しく変化する状態にもなるため、 火葬従事者の言葉遣いや態度には、特にも気をつけた行動が求められている。

評価の部(SEE)*原則は事後評価、ただし複数年度事業は途中評価 見直し余地がある 3 改革・改善方向の部 (3枚目シート)に反映 【理由】 🕤 政策体系との整合性 【理由】 🦠 結びついている 清潔で衛生的な都市環境づくりに寄与できるとともに、火葬し、きれいなお骨を返すことで、遺族等に安心して生活を この事務事業の目的は当市の政策体 送っていただくことができる。 系に結びつくか?意図することが結 果に結びついているか? 目 【理由】 🤝 見直し余地がある 3 改革・改善方向の部 (3枚目シート)に反映 的妥 公共関与の妥当性 【理由】 🤝 ✓ 妥当である 火葬場経営は、自治体が行うのが一般的であり、特に地方ほどその傾向が強い。 当 なぜこの事業を当市が行わなければ ならないのか?税金を投入して、達 性 成する目的か? 評 価 見直し余地がある 【理由】 3 改革・改善方向の部 (3枚目シート)に反映 対象・意図の妥当性 適切である 【理由】 🤝 現在、住民からの苦情もなく、また、トラブルもなく管理、運営が行われており、適切である。 対象を限定・追加すべきか?意図を 限定・拡充すべきか? 向上余地がある 【理由】 🤝 3 改革・改善方向の部 (3枚目シート)に反映 成果の向上余地 ☑ 向上余地がない 【理由】 ラ 火葬等業務を含め、各種設備の保守点検等の委託業務が適正に行われており、適切である。 成果を向上させる余地はあるか?成 果の現状水準とあるべき水準との差 異はないか?何が原因で成果向上が 期待できないのか? 影響無 【理由】 3 改革・改善方向の部 (3枚目シート)に反映 廃止・休止の成果への影響 影響有 【その内容】つ 市内には、市営火葬場以外に火葬業務を行っている民間施設はない。 効 事務事業を廃止・休止した場合の影 性 響の有無とその内容は? 評 価 類似事業との統廃合・連携の [他に手段がある 🤼 (具体的な手段,事務事業) 可能性 目的を達成するには,この事務事業 統廃合・連携ができる 【理由】 🤝 3 改革・改善方向の部 (3枚目シート)に反映 以外他に方法はないか?類似事業と 統廃合·連携ができない 【理由】 → の統廃合ができるか?類似事業との 連携を図ることにより、成果の向上 が期待できるか? 【理由】 🍑 他に手段がない 削減余地がある 【理由】 5 3 改革・改善方向の部 (3枚目シート)に反映 事業費の削減余地 【理由】→ 削減余地がない 年々、浄霊苑の利用件数が減少傾向にある。施設が狭く、かつ火葬に時間がかかるなど、利用者にとって利便性が悪 成果を下げずに事業費を削減できな いことが原因であると考えられる。 浄霊苑を休止することで、 浄霊苑の管理、 運営費(年間の委託費用等維持管理費3 効 いか?(仕様や工法の適正化、住民 40万円程度)の削減が可能である。 の協力など) 率 性 人件費(延べ業務時間)の削 【理由】 🧇 削減余地がある 3 改革・改善方向の部 (3枚目シート)に反映 評 減余地 削減余地がない 【理由】 🤝 価 平成18年度から指定管理者制度により業務を実施しており、適正な事業費での運営であると考える。 やり方を工夫して延べ業務時間を削 減できないか?成果を下げずにより 正職員以外の職員や委託でできない か?(アウトソーシングなど) 受益機会・費用負担の適正 3 改革・改善方向の部 (3枚目シート)に反映 見直し余地がある 【理由】 🤝 公 化余地 公平・公正である 【理由】 5 平 現在、火葬に平均で1件あたり30,000円弱の経費がかかっている。現使用料を決定する際も、当時、単純計算で1件 性 事業の内容が一部の受益者に偏って

あたりの火葬経費が30,000円以上かかる状況にあったことから、無料であったものを有料とすることとしたが、市民誰し

もが死を迎え、火葬場を使用するという考えと社会状況を考慮して今の使用料となったため適切と考える。

2/3

| 事務事業ID 0081 事務事業名 火葬場管理運営事業 | |
|--|--|
| 3 評価結果の総括と今後の方向性(次年度計画と予算への反映)(PLAN) | |
| 火葬等業務の | 辰り返り、反省点) ほかに、火葬炉の保守点検を除く各種業務について、18年 |
| 目的妥当性 | 理者制度による管理運営を図っており、適切な事業運営が 施設が2つあるために効率の面で検討すべきとの見方もあ |
| | 下測の事態への対応なども考慮する必要がある。 |
| 効率性 | |
| 公平性 適切 □ 見直し余地あり | |
| (3) 次年度の方向性(改革改善案)・・・複数選択可 (ただし、廃止・休止・現状維持は重複 | 不可) (4) 改革・改善による期待成果 |
| | 左記(3)の改革改善案を実施した場合に期待で きる成果について該当欄に「」を記入する。 |
| 事業のやり方改善(有効性改善 対率性改善 公平性改善) | (廃止・休止の場合は記入不要) |
| (上記方向性に対する具体的な内容) | JZ |
| 火葬場は、おおふなと斎苑と浄霊苑の2施設があり、火葬の全体件数が増加している中で、浄雪年々減少傾向にあり、施設も老朽化してきているが、三陸地区の住民が利用していることや災害 | |
| への対応等を考慮し、当面現状の運営を維持していく。 | 成維 |
| | |
| | <mark>低</mark> × × |
| (5) 改革改善を実現する上で解決すべき課題とその解決策又は特記事項等 | |
| | |
| | |
| | |
| (職名) 原 | 原則として施策の主管課長 (氏 名) |
| | 民生活環境課長 |
| (1) 1次評価結果の客観性と出来具合 | |
| 記述水準(1次評価の記述内容を読んだ段階で選択) | |
| │ □ 記述不足でわかりに〈い □ 一部記述不足のところがある | |
| ▼ 記述は十分なされている | |
| 評価の客観性水準(2次評価を行った後に総合的に判断して選択) 「客観性を欠いており評価が偏っている(事務事業の問題点、課題が認識され | 7.7.11 |
| □ 各観性を欠けてのり評価が偏っている(事務事業の问題点、課題が認識され □ 一部に客観性を欠いたところがある | <i>t C (4, t 1)</i> |
| ▼ 客観的な評価となっている(事務事業の問題点、課題が認識されている) | |
| (2) 2次評価者としての評価結果 (3) 評価結果の 火葬等業務の | D根拠と理由 ほかに、火葬炉の保守点検を除く各種業務について、18年 |
| 目的妥当性 № 適切 № 見直し余地あり 度から指定管 | 理者制度による管理運営を図っており、適切な事業運営が と考える。施設が2つあるために効率の面で検討すべきとの |
| | である。 応設がとうめるために対率の面で検討すべるとの 災害等不測の事態への対応なども考慮する必要がある。 |
| 効率性 □ 適切 ■ 見直し余地あり □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ | |
| 公平性 適切 □ 見直し余地あり | |
| (4) 次年度の方向性(改革改善案)・・・複数選択可 (ただし、廃止・休止・現状維持は重複 | 不可) (5) 改革・改善による期待成果 |
| | - ヿ 左記(4)により期待できる成果について該当欄に 「」を記入する。また、1次評価と内容が異なる。 |
| 事業のやり方改善 | 場合には、1次評価の結果も「」で記入する。 (廃止・休止の場合は記入不要) |
| | - 3 321 |
| 火葬場は、おおふなと斎苑と浄霊苑の2施設があり、火葬の全体件数が増加している中で、浄霊 年々減少傾向にあり、施設も老朽化してきているが、三陸地区の住民が利用していることや災害 | |
| への対応等を考慮し、当面現状の運営を維持していく。 | |
| | 成 維 果 持 |
| | 低 |
| | |
| 5 最終評価結果 | |
| (1) 行政経営推進会議等での指摘事項 | |
| | |
| | |