

事務事業名		個人市民税の賦課事務			<input type="checkbox"/> 実施計画登載事業		<input type="checkbox"/> 合併建設計画登載事業		
政 策 体 系	政策名	0 8 自立した行政経営の確立			事業期間		予算科目		
	施策名	3 6 健全な財政運営の推進			<input checked="" type="checkbox"/> 単年度のみ	<input checked="" type="checkbox"/> 単年度繰返 (開始 昭和25 年度～)	会計 款 項 目 事業		
	基本事業名	0 1 安定的な財源確保							
根拠法令		地方税法等			<input type="checkbox"/> 期間限定複数年度 【計画期間】 年度～年度				
所 属	部課名	総務部税務課			※全体計画欄の総投入量を記入				
	課長名	志田 広記							
	係 名	市民税係	電話	27-3111					
	担当者	佐藤 希	内線	154					
事務事業の概要(具体的なやり方、手順、詳細。期間限定複数年度事業は全体像を記述)						全体計画(※期間限定複数年度のみ)			
個人市民税を適正に賦課する事務。 主な業務は以下のとおり 毎月 ①異動届等を受理、②異動届等を審査及び電算入力、③各種帳票を出力及び内容確認、④納税通知書・変更通知書を出力及び袋詰、発送、⑤調定 1月 ①申告受付資料を作成、②申告書を印刷及び袋詰、発送、③給与支払報告書を受理及び審査、符番④給与支払報告書をパンチ委託業者へ送付、⑤委託業者からデータを受理、⑥データを電算へセット 2月～3月 ①申告受付相談を実施、②申告書を受理及び内容確認、③電算入力 4月～5月 ①申告内容を再確認、②電算による賦課計算、③各種帳票を出力及び内容確認、④納税通知書を出力及び袋詰、発送、⑤調定 随時 ①税について広報等により市民に周知、②未申告者に対する申告勧奨、③税務署への連絡票を作成 事業費は印刷費のみ						総 投 入 量 (千 円)	財 源 内 訳	国庫支出金 都道府県支出金 地方債 その他 一般財源 事業費計(A) 人件費計(B)	正規職員従事人数 延べ業務時間 トータルコスト(A)+(B)

1 現状把握の部(DO)

(1) 事務事業の目的と指標

① 手段(主な活動)

前年度実績(前年度に行った主な活動)

市・県民税申告書の発送・受理及び賦課・調定を行った。
税を考える週間における広報等に、「税について」を掲載した。

今年度計画(今年度に計画している主な活動)

市・県民税申告書の発送・受理及び賦課・調定を行う。
随時広報等に、税についてのお知らせを掲載する。

② 対象(誰、何を対象にしているのか) * 人や自然資源等

個人市民税の納税義務者。

③ 意図(この事業によって、対象をどう変えるのか)

個人市民税の適正な賦課及び調定を行う。

④ 結果(基本事業の意図:上位の基本事業にどのように貢献するのか)

自主財源の確保を図る。

⑤ 活動指標(事務事業の活動量を表す指標)

名称	単位
ア 市・県民税申告書の送付枚数	枚
イ 広報等への掲載回数	回
ウ 東日本大震災に係る個人市民税の減免申請者数	人

⑥ 対象指標(対象の大きさを表す指標)

名称	単位
カ 個人市民税の納税義務者数	人
キ 東日本大震災に係る個人市民税の減免者数	人
ク	

⑦ 成果指標(対象における意図の達成度を表す指標)

名称	単位
サ 個人市民税の現年度調定額	千円
シ 東日本大震災に係る個人市民税の減免額	千円
ス	

(2) 総事業費・指標等の推移

投 入 量	事業費 内 訳	国庫支出金 都道府県支出金 地方債 その他 一般財源 事業費計(A)	年度 単位	23年度(実績)	24年度(実績)	25年度(実績)	26年度(実績)	27年度(目標)	28年度(目標)
			千円	0	0	0	481	480	480
人 件 費	正規職員従事人数	人	6	6	6	6	6	6	6
	延べ業務時間	時間	5,400	5,520	6,160	6,080	4,600	4,600	4,600
	人件費計(B)	千円	21,600	22,080	24,640	24,320	18,400	18,400	18,400
	トータルコスト(A)+(B)	千円	21,600	22,080	24,640	24,801	18,880	18,880	18,880
⑤活動指標	ア	枚	25,162	24,886	24,886	8,064	8,000	8,000	8,000
	イ	回	1	4	9	8	4	4	4
	ウ	人	6,768	-	-	-	-	-	-
⑥対象指標	カ	人	14,387	15,837	17,514	18,467	18,000	18,000	18,000
	キ	人	6,750	-	-	-	-	-	-
	ク								
⑦成果指標	サ	千円	865,280	997,701	1,210,070	1,352,020	1,400,000	1,400,000	1,400,000
	シ	千円	300,236	-	-	-	-	-	-
	ス								

事務事業ID	0030	事務事業名	個人市民税の賦課事務
(3) 事務事業の環境変化・住民意見等			
① この事務事業を開始したきっかけは何か？いつ頃どんな経緯で開始されたのか？			昭和25年に地方税法が制定された。
② 事務事業を取り巻く状況(対象者や根拠法令等)は、開始時期あるいは前期基本計画策定時と比べてどう変わったのか？			東日本大震災からの復旧、復興が進み、経済活動が活発化したことから、平成25年度は平成24年度比で、納税義務者数が10%、納税義務者一人当たりの市民税所得割額が10%増加し、調定額は21%のプラスとなった。また、平成26年度においても、所得が増加したことにより、平成25年度比で、納税義務者数が5%、納税義務者一人当たりの市民税所得割額が5%増加し、調定額は11%のプラスとなった。しかし、平成26年度からの復興特別税としての均等割額の増加により、納税者の負担増となっている。また、収納率向上を目的とし、平成26年度から県下一斉で給与特別徴収の推進に取組んでいることから、今後、特徴事業者及び納税義務者数が増えてくるものと想定され、収納事務における効率化も図られるものと考えられる。
③ この事務事業に対して関係者(住民、議会、事業対象者、利害関係者等)からどんな意見や要望が寄せられているか？			県下一斉で取り組んでいる給与特別徴収の推進や年金からの特別徴収など、賦課徴収体系が複雑化していることから、納税者へのわかりやすい説明と新規特徴事業所への説明が求められている。
2 評価の部(SEE) * 原則は事後評価、ただし複数年度事業は途中評価			
目的妥当性評価	① 政策体系との整合性	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由】➡ ③ 改革・改善方向の部(3枚目シート)に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 結びついている ⇒【理由】➡ 適正課税により、自主財源の確保に結びつく。	
	② 公共関与の妥当性	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由】➡ ③ 改革・改善方向の部(3枚目シート)に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 妥当である ⇒【理由】➡ 地方税法の規定に基づく市の固有事務である。	
	③ 対象・意図の妥当性	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由】➡ ③ 改革・改善方向の部(3枚目シート)に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 適切である ⇒【理由】➡ 地方税法、大船渡市税条例に規定がある。	
有効性評価	④ 成果の向上余地	<input type="checkbox"/> 向上余地がある ⇒【理由】➡ ③ 改革・改善方向の部(3枚目シート)に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 向上余地がない ⇒【理由】➡ 地方税法、大船渡市税条例の規定に基づく事務であり、向上の余地はない。	
	⑤ 廃止・休止の成果への影響	<input type="checkbox"/> 影響無 ⇒【理由】➡ ③ 改革・改善方向の部(3枚目シート)に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 影響有 ⇒【その内容】➡ 地方税法及び大船渡市税条例の規定に違反するとともに、自主財源の確保ができないくなる。	
	⑥ 類似事業との統廃合・連携の可能性	<input type="checkbox"/> 他に手段がある (具体的な手段、事務事業) <input type="checkbox"/> 統廃合・連携ができる ⇒【理由】➡ ③ 改革・改善方向の部(3枚目シート)に反映 <input type="checkbox"/> 統廃合・連携ができない ⇒【理由】➡ 地方税法及び大船渡市税条例に規定がある。 <input checked="" type="checkbox"/> 他に手段がない ⇒【理由】➡	
効率性評価	⑦ 事業費の削減余地	<input type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由】➡ ③ 改革・改善方向の部(3枚目シート)に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由】➡ 事業費を計上していないので、この欄は該当なし。	
	⑧ 人件費(延べ業務時間)の削減余地	<input type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由】➡ ③ 改革・改善方向の部(3枚目シート)に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由】➡ 申告書の収受及び申告内容の入力・確認作業等を超過勤務を含めて短期間で行っているため、適正な事務を行う上でも運用システムの改修・変更を検討しない限り現状の人員及び業務時間を削減する余地はない。	
公平性評価	⑨ 受益機会・費用負担の適正化余地	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由】➡ ③ 改革・改善方向の部(3枚目シート)に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 公平・公正である ⇒【理由】➡ 地方税法、大船渡市税条例の規定に基づく事務であり、公平・公正である。	

事務事業ID 0030

事務事業名

個人市民税の賦課事務

3 評価結果の総括と今後の方針(次年度計画と予算への反映)(PLAN)

(1) 1次評価者としての評価結果 (2枚目と整合を図ること)		(2) 全体総括(振り返り、反省点)																			
<table border="1"> <tr><td>① 目的妥当性</td><td><input checked="" type="checkbox"/> 適切</td><td><input type="checkbox"/> 見直し余地あり</td></tr> <tr><td>② 有効性</td><td><input checked="" type="checkbox"/> 適切</td><td><input type="checkbox"/> 見直し余地あり</td></tr> <tr><td>③ 効率性</td><td><input checked="" type="checkbox"/> 適切</td><td><input type="checkbox"/> 見直し余地あり</td></tr> <tr><td>④ 公平性</td><td><input checked="" type="checkbox"/> 適切</td><td><input type="checkbox"/> 見直し余地あり</td></tr> </table>		① 目的妥当性	<input checked="" type="checkbox"/> 適切	<input type="checkbox"/> 見直し余地あり	② 有効性	<input checked="" type="checkbox"/> 適切	<input type="checkbox"/> 見直し余地あり	③ 効率性	<input checked="" type="checkbox"/> 適切	<input type="checkbox"/> 見直し余地あり	④ 公平性	<input checked="" type="checkbox"/> 適切	<input type="checkbox"/> 見直し余地あり	全体として適切な事務であり、見直しの余地はない。							
① 目的妥当性	<input checked="" type="checkbox"/> 適切	<input type="checkbox"/> 見直し余地あり																			
② 有効性	<input checked="" type="checkbox"/> 適切	<input type="checkbox"/> 見直し余地あり																			
③ 効率性	<input checked="" type="checkbox"/> 適切	<input type="checkbox"/> 見直し余地あり																			
④ 公平性	<input checked="" type="checkbox"/> 適切	<input type="checkbox"/> 見直し余地あり																			
		➡																			
(3) 次年度の方向性(改革改善案)…複数選択可 (ただし、廃止・休止・現状維持は重複不可)		(4) 改革・改善による期待成果																			
<input type="checkbox"/> 廃止 <input type="checkbox"/> 休止 <input type="checkbox"/> 目的再設定 <input type="checkbox"/> 事業統合・連携 <input checked="" type="checkbox"/> 現状維持 事業のやり方改善 (<input type="checkbox"/> 有効性改善 <input type="checkbox"/> 効率性改善 <input type="checkbox"/> 公平性改善)		左記(3)の改革改善案を実施した場合に期待できる成果について該当欄に「●」を記入する。 (廃止・休止の場合は記入不要)																			
(上記方向性に対する具体的な内容) 特になし。		➡																			
		<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <tr><th colspan="2" rowspan="2"></th><th colspan="3">コスト</th></tr> <tr><th>削減</th><th>維持</th><th>増加</th></tr> <tr> <th rowspan="3" style="writing-mode: vertical-rl; transform: rotate(180deg);">成 果</th> <th>向 上</th> <td></td><td></td> </tr> <tr> <th>維 持</th> <td>●</td> <td>✗</td> </tr> <tr> <th>低 下</th> <td>✗</td> <td>✗</td> </tr> </table>				コスト			削減	維持	増加	成 果	向 上			維 持	●	✗	低 下	✗	✗
		コスト																			
		削減	維持	増加																	
成 果	向 上																				
	維 持	●	✗																		
	低 下	✗	✗																		
(5) 改革改善を実現する上で解決すべき課題とその解決策又は特記事項等																					
特になし。																					

4 事務事業の2次評価結果

2次評価者

総務部税務課長

志田広記

(1) 1次評価結果の客観性と出来具合

①記述水準(1次評価の記述内容を読んだ段階で選択)

- 記述不足でわかりにくい
 一部記述不足のところがある
 記述は十分なされている

②評価の客観性水準(2次評価を行った後に総合的に判断して選択)

- 客観性を欠いており評価が偏っている(事務事業の問題点、課題が認識されてない)
 一部に客観性を欠いたところがある
 客観的な評価となっている(事務事業の問題点、課題が認識されている)

(2) 2次評価者としての評価結果

① 目的妥当性	<input checked="" type="checkbox"/> 適切	<input type="checkbox"/> 見直し余地あり
② 有効性	<input checked="" type="checkbox"/> 適切	<input type="checkbox"/> 見直し余地あり
③ 効率性	<input checked="" type="checkbox"/> 適切	<input type="checkbox"/> 見直し余地あり
④ 公平性	<input checked="" type="checkbox"/> 適切	<input type="checkbox"/> 見直し余地あり

(3) 評価結果の根拠と理由

市民税は、固定資産税に次ぐ大きな財源であり、課税に向けては、年明けの申告前から残業が開始され長期にわたっていることから、業務の効率化を図る等、適切な対応が必要である。
 平成26年度においても、東日本大震災による雑損控除の処理に加え、特別徴収の推進の取組みなど、震災前に比較し事務量は増加している状況にあるが、事務自体は適切な執行がなされている。

(4) 次年度の方向性(改革改善案)…複数選択可 (ただし、廃止・休止・現状維持は重複不可)

- 廃止 休止 目的再設定 事業統合・連携 現状維持
 事業のやり方改善 (有効性改善 効率性改善 公平性改善)

(上記方向性に対する具体的な内容)
 特別徴収の推進により、徴収事務の軽減が図られる可能性があり、徴収率の向上にも結びつくことから、未実施の事業所に対しては、平成27年度以降も引き続き働きかけていくことが肝要である。

(5) 改革・改善による期待成果

左記(4)により期待できる成果について該当欄に「●」を記入する。また、1次評価と内容が異なる場合には、1次評価の結果も「○」で記入する。
 (廃止・休止の場合は記入不要)

		コスト		
		削減	維持	増加
成 果	向 上			
	維 持	●	✗	
	低 下	✗	✗	✗

5 最終評価結果

(1) 行政経営推進会議等での指摘事項