

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|----------------|----------------------|--|---|--|---|--|--|--|--|------------------------------|-------|--|---------|--|-----|--|-----|--|------|--|----------|---|----------|--|--------|--|----------|---|----------------|---|
| 事務事業名 | | 起業支援事業 | | <input type="checkbox"/> 実施計画登載事業 | | <input checked="" type="checkbox"/> 総合戦略登載事業 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 政策体系 | 政策名 | 01 豊かな市民生活を実現する産業の振興 | | 事業期間 | | 予算科目 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 施策名 | 04 地域経済を支える地場産業の振興 | | 单年度のみ 单年度繰返 (開始 平成25 年度～) | | 会計 款 項 目 事業 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 基本事業名 | 02 新事業の創出と起業支援の充実 | | | | 01 07 01 02 13 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 根拠法令 | | | | | | 事務事業区分 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 所属 | 部課名 | 商工港湾部起業支援室 | | 期間限定複数年度 【計画期間】 年度～ 年度 ※全体計画欄の総投入量を記入 | | A 政策事業 B 施設整備 C 施設管理 D 補助金等 E 一般(A～D以外) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 課長名 | 起業支援室次長 小松 哲 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 係名 | 主幹 電話 0192-27-3111 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 担当者 | 川内 利誉 内線 105 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 事務事業の概要(具体的なやり方、手順、詳細。期間限定複数年度事業は全体像を記述) | | | | | | 全体計画(※期間限定複数年度のみ) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 地域産業の一層の振興と雇用の促進を図るために、起業や第二創業等を目指す方を対象とした各種支援事業を総合的に推進することにより、起業や事業拡大を促すとともに、第二創業の創出に努める。 | | | | | | <table border="1"> <tr><td rowspan="10">総 投 入 量 (千 円)</td><td>国庫支出金</td><td></td></tr> <tr><td>都道府県支出金</td><td></td></tr> <tr><td>地方債</td><td></td></tr> <tr><td>その他</td><td></td></tr> <tr><td>一般財源</td><td></td></tr> <tr><td>事業費計 (A)</td><td>0</td></tr> <tr><td>正規職員従事人数</td><td></td></tr> <tr><td>延べ業務時間</td><td></td></tr> <tr><td>人件費計 (B)</td><td>0</td></tr> <tr><td>トータルコスト(A)+(B)</td><td>0</td></tr> </table> | | | | | 総 投 入 量 (千 円) | 国庫支出金 | | 都道府県支出金 | | 地方債 | | その他 | | 一般財源 | | 事業費計 (A) | 0 | 正規職員従事人数 | | 延べ業務時間 | | 人件費計 (B) | 0 | トータルコスト(A)+(B) | 0 |
| 総 投 入 量 (千 円) | 国庫支出金 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 都道府県支出金 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 地方債 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | その他 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 一般財源 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 事業費計 (A) | 0 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 正規職員従事人数 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 延べ業務時間 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 人件費計 (B) | 0 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | トータルコスト(A)+(B) | 0 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

1 現状把握の部(DO)

(1) 事務事業の目的と指標

① 手段(主な活動)

前年度実績(前年度に行った主な活動)

高校生対象のビジネスプラン作成支援講座(全8回)開催

第6期大船渡なりわい未来塾 延べ6日間開催

大船渡ビジネスプランコンテスト2018開催

今年度計画(今年度に計画している主な活動)

上記のほか、大船渡商工会議所の人材育成事業(大船渡ビジネスアカデミー)などの取組みを積極支援するなど、既存事業の継続実施により、起業、事業拡大等の促進に努める。

② 対象(誰、何を対象にしているのか)*人や自然資源等

- ・起業・創業を志す市民(概ね15歳～64歳までの市民)
- ・市内事業者(1次、2次、3次産業事業者)

③ 意図(この事業によって、対象をどう変えるのか)

- ・起業や事業拡大に取り組んでもらう。
- ・産業振興人材として成長してもらう。
- ・地域の農林水産物を高付加価値化するための新商品や新たな技術の研究・開発に取り組んでもらう。

④ 結果(基本事業の意図: 上位の基本事業にどのように貢献するのか)

- ・多様な連携・交流が行われる。
- ・既存事業者が新分野に展開する。

(2) 総事業費・指標等の推移

| 事業費 投入量 | 年 度 単位 | 27年度(実績) | | 28年度(実績) | | 29年度(実績) | | 30年度(実績) | | 元年度(目標) | | 2年度(目標) | |
|-------------|----------------|-------------|---------------|-----------|-----------|------------|----------------|----------|-------|---------|--------|---------|---|
| | | 国庫支出金 千円 | 都道府県支出金 千円 | 地方債 千円 | その他 千円 | 一般財源 千円 | 事業費計 (A) 千円 | 4,500 | 4,478 | 13,518 | 14,724 | 16,144 | 0 |
| 人 件 費 | 正規職員従事人数 | 人 | 5 | 5 | | 3 | 3 | 2 | | | | | |
| | 延べ業務時間 | 時間 | 9,000 | 9,000 | | 5,400 | 5,400 | 3,600 | | | | | |
| | 人件費計 (B) | 千円 | 36,000 | 36,000 | | 21,600 | 21,600 | 14,400 | | | | | 0 |
| | トータルコスト(A)+(B) | 千円 | 40,500 | 40,478 | | 35,118 | 36,324 | 30,544 | | | | | 0 |
| ⑤活動指標 | | ア | 回 | 21 | 26 | 16 | 12 | 15 | | | | | |
| | | イ | 日 | 36 | 42 | 30 | 30 | 28 | | | | | |
| | | ウ | | | | | | | | | | | |
| ⑥対象指標 | | カ | 人 | 21,535 | 20,921 | 20,921 | 20,921 | 20,921 | | | | | |
| | | キ | 所 | 2,293 | 2,293 | 2,293 | 2,471 | 2,471 | | | | | |
| | | ク | | | | | | | | | | | |
| ⑦成果指標 | | サ | 人 | 16 | 14 | 20 | 15 | 15 | | | | | |
| | | シ | 件 | 55 | 39 | 31 | 29 | 40 | | | | | |
| | | ス | 件 | 0 | 2 | 1 | 4 | 5 | | | | | |

(3) 事務事業の環境変化・住民意見等

① この事務事業を開始したきっかけは何か？いつ頃どんな経緯で開始されたのか？

震災復興後を見据えた経済政策として、地域の既存産業の雇用だけでなく、起業や技術革新によるビジネス創造により、老若男女を問わない新たな就業の場を創出することで、経済活動の活性化と人口減少の抑制を図るとともに、起業しやすい環境づくりによってU・Jターンを呼び込み、流入人口の増加を図るために、平成25年度に起業支援室を設置して、各種施策を講じていくこととなった。

② 事務事業を取り巻く状況(対象者や根拠法令等)は、開始時期あるいは後期基本計画策定時と比べてどう変わったのか？

市内事業者は一様に、人口減少社会の到来と復興需要収束後の地域経済を維持していくためには何らかの対策を講じる必要があると感じている。

国は、国内の開業率を当初の2倍、欧米並みに引き上げるための各種支援策を次々と打ち出し、また、県においても被災沿岸の起業・第二創業や、地域資源を活用した6次産業化等を促進するための施策を積極的に講じてきたところであり、当市でも各種支援策を展開している。

復興需要経済の収束に伴い、H28あたりから起業や第二創業を目指す方々の動きは鈍化傾向だが、依然として高い傾向にあると見ている。

③ この事務事業に対して関係者(住民、議会、事業対象者、利害関係者等)からどんな意見や要望が寄せられているか？

起業支援や事業拡大に向けた取り組みは、復興需要後の地域経済を見据えたもので、時宜を得た取り組みと評価がある。一方、起業者からは貸店舗など開業場所、初期投資への不安といった類の悩みも寄せられている。

2 評価の部(SEE) *原則は事後評価、ただし複数年度事業は途中評価

| | | | |
|---------|--|---|--|
| 目的妥当性評価 | ① 政策体系との整合性 | <input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由】 | <input checked="" type="checkbox"/> 結びついている ⇒【理由】 |
| | この事務事業の目的は当市の政策体系に結びつかず、意図することが結果に結びついているか？ | 起業を志す者や既存の事業者等が、当事業を足がかりとして起業又は新分野へ進出したり、技術革新により新たな産業の創出を図ることは、上位施策と合致している。 | |
| | ② 公共関与の妥当性 | <input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由】 | <input checked="" type="checkbox"/> 妥当である ⇒【理由】 |
| 有効性評価 | なぜこの事業を当市が行わなければならぬのか？税金を投入して、達成する目的か？ | 震災による影響や経営者の高齢化に伴い、地域経済を支えてきた事業者数は年々減少の一途を辿っており、地域活力の減衰が危惧されている。地域経済の持続的発展を図るために、起業や新たな産業の創出により、産業の新陳代謝を促進し、地域経済の活性化が必要不可欠なことから、経済政策として取り組むべき事業である。 | |
| | ③ 対象・意図の妥当性 | <input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由】 | <input checked="" type="checkbox"/> 適切である ⇒【理由】 |
| | 対象を限定・追加すべきか？意図を限定・拡充すべきか？ | 対象：中学生以下の起業の可能性は低いと考えられるため、拡大の余地はなく妥当である。 意図：人材育成等を通じた起業・創業、事業拡大の促進と新商品や新たな技術開発などにより地域経済の活性化を目指すものであり、適切である。 | |
| 有効性評価 | ④ 成果の向上余地 | <input type="checkbox"/> 向上余地がある ⇒【理由】 | <input checked="" type="checkbox"/> 向上余地がない ⇒【理由】 |
| | 成果を向上させる余地はあるか？成果の現状水準とあるべき水準との差異はないか？何が原因で成果向上が期待できないのか？ | 起業マインドの醸成、各種セミナーによる基礎知識の習得など、起業支援事業を充実させるとともに、各種助成制度や関係機関との連携により、起業や事業拡大に取り組みやすい環境づくりを推進してきた。いわゆる震災復興需要が収束に向かう中、引き続き起業や第二創業へのニーズは有すると考えるが、市内経済の推移・背景を考慮すると、成果向上よりも、現状の成果数値の維持を図ることを目標とする。 | |
| 効率性評価 | ⑤ 廃止・休止の成果への影響 | <input type="checkbox"/> 影響無 ⇒【理由】 | <input checked="" type="checkbox"/> 影響有 ⇒【その内容】 |
| | 事務事業を廃止・休止した場合の影響の有無とその内容は？ | 中小企業や小規模事業者の減少に歯止めがかからず、地域経済が停滞する。 | |
| 効率性評価 | ⑥ 事業費の削減余地 | <input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由】 | <input type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由】 |
| | 成果を下げずに事業費を削減できないか？（仕様や工法の適正化、住民の協力など） | 起業支援事業の施策は、当初の起業意識の醸成・啓発活動を主としてきたが、今後は、より起業しやすい環境を整えるため個別支援制度の充実などに軸足をシフトチェンジしていく時期にきていると見ている。このシフトチェンジの際、事業費自体は現状より減少すると推測。 | |
| 公平性評価 | ⑦ 人件費（延べ業務時間）の削減余地 | <input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由】 | <input type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由】 |
| | やり方を工夫して延べ業務時間を削減できないか？成果を下げるにより正職員以外の職員や委託できいか？（アウトソーシングなど） | 令和元年度から1名を減少（3名→2名）しつつ、必要な事業を展開していく。 | |
| 公平性評価 | ⑧ 受益機会・費用負担の適正化余地 | <input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由】 | <input checked="" type="checkbox"/> 公平・公正である ⇒【理由】 |
| | 事業の内容が一部の受益者に偏っていて不公平ではないか？受益者負担が公平・公正になっているか？ | 市広報やHPによる情報提供、公募による募集を行っていることから、公平・公正である。 | |

3 今後の方向性(次年度計画と予算への反映)(PLAN)

(1) 改革改善の方向性

- 1 現状維持
- 2 改革改善(縮小・統合含む)
- 3 終了・廃止・休止



人件費の縮小(事業のやり方を工夫し、事業自体の延べ業務時間を縮小させる)

(3) 改革改善を実現する上で解決すべき課題とその解決策又は特記事項等

業務マネジメントの徹底

起業支援における2つの大切な要素、①起業マインドを持つ人材の育成、②市内で「変化を肯定・応援できる雰囲気の醸成(挑戦を志向する人材への社会的正当性の確保)、を意識した業務を展開しつつ、一方で、限られた人材で最大限の効果を得るために、ニーズの弱い部分の積極的撤退など、メリハリをつけた業務を行っていく。

(2) 改革・改善による期待成果

左記(1)の改革改善を実施した場合に期待できる
成果について該当欄に「●」を記入する。
(終了・廃止・休止の場合は記入不要)

| | | コスト | | |
|----|------|-----|----|----|
| | | 削減 | 維持 | 増加 |
| 向上 | 成績維持 | | | |
| | | ● | | × |
| 低下 | | | × | × |

4 課長等意見

(1) 今後の方向性

- 1 現状維持
- 2 改革改善(縮小・統合含む)
- 3 終了・廃止・休止

(2) 全体総括・今後の改革改善の内容

起業支援や人材育成についても関係機関の協力もあり成果として現れている。今後コストの削減を図りつつも成果としてアピールできるように継続する。