大船渡市行政改革 実施計画 【推進期間:平成23年度~平成27年度】

平成 25 年度取組状況

大船渡市行政改革推進本部

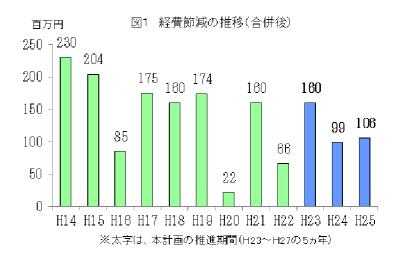
### I 総括

平成 25 年度は、実施項目 74 項目に対して、「終了(完了)」と「着手」が 65 項目(全体の約 88%)であり、財政上、約 10,600 万円の成果が得られた。

(単位:件、千円)

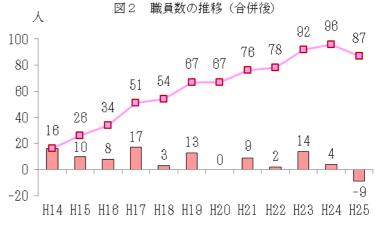
分類(大・中・小) 項目数 終				+0	<del></del>		甲位:件	
1 市民会職と協働の推進	取組結果	実施		i			1	
(1) 行政の透明性確保と市政への意見の反映 8 0 8 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	分類(大・中・小)	項目数	終了	着手	休止	未着手	削減額	収納額
① 鉄極的な行政情報の公開 3 0 3 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	1 市民参画と協働の推進	19	2	14	0	3	0	0
② 広聴広報活動の拡充 5 0 5 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	(1) 行政の透明性確保と市政への意見の反映	8	0	8	0	0	0	0
(2) 市政への市民参画の拡充 3 0 2 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	① 積極的な行政情報の公開	3	0	3	0	0	0	0
① 政策形成への市民参画の推進 2 0 1 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	② 広聴広報活動の拡充	5	0	5	0	0	0	0
② 各種審議会等の見直し 1 0 1 0 0 0 0 0 (3) 市民活動推進のための環境づくり 8 2 4 0 2 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	(2) 市政への市民参画の拡充	3	0	2	0	1	0	0
③ 市民活動推進のための環境づくり	① 政策形成への市民参画の推進	2	0	1	0	1	0	0
① 各種団体等への支援と自立促進 4 1 3 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	② 各種審議会等の見直し	1	0	1	0	0	0	C
② 協働の推進 4 1 1 0 2 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	(3) 市民活動推進のための環境づくり	8	2	4	0	2	0	C
2 効率的で質の高い行政運営の推進       26       0       24       1       1 72,167       (         (1) 成果重視の行政運営の推進       8       0       7       0       1 5,874       (         (2) 電子自治体の推進(ICT の活用)       4       0       4       0       0       1,440       (         (3) 事務事業の再編成と業務プロセスの効率化       1       0       1       0       0       4,434       (         (2) 簡素で効率的な事務終行体制の整備       11       0       1       0       0       4,434       (         (2) 簡素で効率的な事務終行体制の整備       11       0       1       0	① 各種団体等への支援と自立促進	4	1	3	0	0	0	C
(1) 成果重視の行政運営の推進 3 0 7 0 1 5,874 (	② 協働の推進	4	1	1	0	2	0	C
① 行政評価の推進 3 0 2 0 1 0 1 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	2 効率的で質の高い行政運営の推進	26	0	24	1	1	72,167	(
②電子自治体の推進(ICT の活用)       4       0       4       0       1,440       0         ③事務事業の再編成と業務プロセスの効率化       1       0       1       0       4,434       0         ②商素で効率的な事務執行体制の整備       11       0       10       1       0       0       0         ②民間委託等の推進       3       0       2       11       0       0       0       0         ③家員管理及び給与の適正化       6       0       6       0       6       0       6       0       6       0       6       0       6       0       6       0       6       0       6       0       6       0       6       0       6       0       6       0       4       0	(1) 成果重視の行政運営の推進	8	0	7	0	1	5,874	C
③ 事務事業の再編成と業務プロセスの効率化 1 0 1 0 0 4,434 (2) 簡素で効率的な事務執行体制の整備 11 0 10 1 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	① 行政評価の推進	3	0	2	0	1	0	C
② 簡素で効率的な事務執行体制の整備	② 電子自治体の推進(ICT の活用)	4	0	4	0	0	1,440	C
① 柔軟で機動的な組織体制の整備 2 0 2 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	③ 事務事業の再編成と業務プロセスの効率化	1	0	1	0	0	4,434	C
② 民間委託等の推進       3       0       2       1       0 <t< td=""><td>(2) 簡素で効率的な事務執行体制の整備</td><td>11</td><td>0</td><td>10</td><td>1</td><td>0</td><td>0</td><td>C</td></t<>	(2) 簡素で効率的な事務執行体制の整備	11	0	10	1	0	0	C
③ 定員管理及び給与の適正化	① 柔軟で機動的な組織体制の整備	2	0	2	0	0	0	C
(3) 職員の育成と職場の活性化 7 0 7 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	② 民間委託等の推進	3	0	2	1	0	0	C
<ul> <li>① 職員の能力開発の推進</li> <li>② 活力あふれる職場づくりの推進</li> <li>③ 健全な財政運営の推進</li> <li>② 自主財源の確保と公有財産等の適正管理</li> <li>② 公有財産等の適正管理</li> <li>② 公有財産等の適正管理</li> <li>② 公有財産等の適正管理</li> <li>② 公有財産等の適正管理</li> <li>① 自主財源の確保</li> <li>② 公有財産等の適正管理</li> <li>③ 公有財産等の適正管理</li> <li>① 自 主財源の確保</li> <li>② 公有財産等の適正管理</li> <li>① 1 0 0 0 0 23,674</li> <li>② 公有財産等の適正管理</li> <li>② 公有財産等の適正管理</li> <li>① 1 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0</li></ul>	③ 定員管理及び給与の適正化	6	0	6	0	0	60,419	C
② 活力あふれる職場づくりの推進       3       0       3       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       34,118       0       10       0       0       0       34,118       0       0       0       0       34,118       0       0       0       0       34,118       0       0       0       0       34,118       0       0       0       0       34,118       0       0       0       0       34,118       0       0       0       0       0       34,118       0       0       0       0       34,118       0       <	(3) 職員の育成と職場の活性化	7	0	7	0	0	0	C
3 健全な財政運営の推進       26       3       22       0       1       0       34,118         (1) 自主財源の確保と公有財産等の適正管理       12       0       12       0       0       0       34,118         ① 自主財源の確保       8       0       8       0       0       0       23,674         ② 公有財産等の適正管理       4       0       4       0       0       0       0       10,444         (2) 効率的・効果的な財政運営       14       3       10       0       1       0       0       0       0         ② 補助金等の整理・合理化       1       0       1       0	① 職員の能力開発の推進	4	0	4	0	0	0	C
(1) 自主財源の確保と公有財産等の適正管理     12     0     12     0     0     0     34,118       ① 自主財源の確保     8     0     8     0     0     0     23,674       ② 公有財産等の適正管理     4     0     4     0     0     0     10,444       ② 効率的・効果的な財政運営     14     3     10     0     1     0     0       ② 補助金等の整理・合理化     1     0     1     0     0     0       ③ 公営企業等の健全経営     2     0     1     0     1     0       ④ 出資法人等の見直し     10     3     7     0     0     0       4 広域連携の推進     3     0     0     0     3     0       ① 新たな事務の広域行政化への検討     1     0     0     0     1     0       ② 広域合併の検討     1     0     0     0     1     0     0       ② 広域的団体への参画の推進     1     0     0     0     1     0     0       ① 広域連携組織の見直し     1     0     0     0     1     0     0	② 活力あふれる職場づくりの推進	3	0	3	0	0	0	C
① 自主財源の確保       8       0       8       0       0       0       23,674         ② 公有財産等の適正管理       4       0       4       0       0       0       10,444         ② 効率的・効果的な財政運営       14       3       10       0       1       0       0         ② 補助金等の整理・合理化       1       0       1       0       0       0       0         ④ 出資法人等の健全経営       2       0       1       0       0       0       0         ④ 出資法人等の見直し       10       3       7       0       0       0       0         4 広域連携の推進       3       0       0       0       2       0       0         ① 新たな事務の広域行政化への検討       1       0       0       0       1       0       0         ② 広域合併の検討       1       0       0       0       1       0       0       1       0         ① 広域連携組織の見直し       1       0       0       0       1       0       0       0       1       0       0	3 健全な財政運営の推進	26	3	22	0	1	0	34,118
② 公有財産等の適正管理       4       0       4       0       0       0       10,444         (2) 効率的・効果的な財政運営       14       3       10       0       1       0       0       0         ① 経費の削減とコスト意識の徹底       1       0       1       0	(1) 自主財源の確保と公有財産等の適正管理	12	0	12	0	0	0	34,118
(2) 効率的・効果的な財政運営     14     3     10     0     1     0     0       ① 経費の削減とコスト意識の徹底     1     0     1     0     0     0     0       ② 補助金等の整理・合理化     1     0     1     0     0     0     0       ④ 出資法人等の見直し     10     3     7     0     0     0     0       4 広域連携の推進     3     0     0     0     3     0       (1) 広域行政の推進     2     0     0     0     2     0       ① 新たな事務の広域行政化への検討     1     0     0     0     1     0       ② 広域合併の検討     1     0     0     0     1     0       ② 広域的団体への参画の推進     1     0     0     0     1     0       ① 広域連携組織の見直し     1     0     0     0     1     0     0	① 自主財源の確保	8	0	8	0	0	0	23,674
① 経費の削減とコスト意識の徹底       1       0       1       0       0       0       0         ② 補助金等の整理・合理化       1       0       1       0	② 公有財産等の適正管理	4	0	4	0	0	0	10,444
② 補助金等の整理・合理化       1       0       1       0	(2) 効率的・効果的な財政運営	14	3	10	0	1	0	(
③ 公営企業等の健全経営       2       0       1       0       1       0       0         ④ 出資法人等の見直し       10       3       7       0       0       0       0         4 広域連携の推進       3       0       0       0       3       0       0         ① 新たな事務の広域行政化への検討       2       0       0       0       1       0       0         ② 広域合併の検討       1       0       0       0       1       0       0         ② 広域的団体への参画の推進       1       0       0       0       1       0       0         ① 広域連携組織の見直し       1       0       0       0       1       0       0	① 経費の削減とコスト意識の徹底	1	0	1	0	0	0	C
④ 出資法人等の見直し     10     3     7     0     0     0       4 広域連携の推進     3     0     0     0     3     0       ① 広域行政の推進     2     0     0     0     2     0     0       ② 広域合併の検討     1     0     0     0     1     0     0       ② 広域合併の検討     1     0     0     0     1     0     0       ② 広域的団体への参画の推進     1     0     0     0     1     0     0       ① 広域連携組織の見直し     1     0     0     0     1     0     0	② 補助金等の整理・合理化	1	0	1	0	0	0	C
4 広域連携の推進       3 0 0 0 3 0 0         (1) 広域行政の推進       2 0 0 0 0 2 0 0         ① 新たな事務の広域行政化への検討       1 0 0 0 1 0 0         ② 広域合併の検討       1 0 0 0 1 0 0         (2) 広域的団体への参画の推進       1 0 0 0 0 1 0 0         ① 広域連携組織の見直し       1 0 0 0 0 1 0 0	③ 公営企業等の健全経営	2	0	1	0	1	0	C
(1) 広域行政の推進     2     0     0     0     2     0     0       ① 新たな事務の広域行政化への検討     1     0     0     0     1     0     0       ② 広域合併の検討     1     0     0     0     1     0     0       (2) 広域的団体への参画の推進     1     0     0     0     1     0     0       ① 広域連携組織の見直し     1     0     0     0     1     0     0	④ 出資法人等の見直し	10	3	7	0	0	0	(
(1) 広域行政の推進     2     0     0     0     2     0     0       ① 新たな事務の広域行政化への検討     1     0     0     0     1     0     0       ② 広域合併の検討     1     0     0     0     1     0     0       (2) 広域的団体への参画の推進     1     0     0     0     1     0     0       ① 広域連携組織の見直し     1     0     0     0     1     0     0	4 広域連携の推進	3	0	0	0	3	0	(
① 新たな事務の広域行政化への検討     1     0     0     0     1     0     0       ② 広域合併の検討     1     0     0     0     1     0     0       (2) 広域的団体への参画の推進     1     0     0     0     1     0     0       ① 広域連携組織の見直し     1     0     0     0     1     0     0	(1) 広域行政の推進	2	0	0	0			
② 広域合併の検討     1 0 0 0 1 0 0       (2) 広域的団体への参画の推進     1 0 0 0 1 0 0       ① 広域連携組織の見直し     1 0 0 0 1 0 0	① 新たな事務の広域行政化への検討						:	0
(2) 広域的団体への参画の推進     1     0     0     0     1     0     0       ① 広域連携組織の見直し     1     0     0     0     1     0     0		1		· • •		<u>-</u> 1		(
① 広域連携組織の見直し 1 0 0 0 1 0 0		1				1	-	0
		1				1	1	(
	合 計	74	5		1		72,167	

平成13年11月15日の旧三陸町との 合併以降、平成25年度までの多くの 取組により、約16.4億円の経費削減 が図られている。(図1参照)



また、職員数については、平成 23 年度までの定員適正化計画のもとで、 平成 23 年 4 月 1 日までの削減目標 75 人に対し、平成 21 年度までに 76 人削 減して目標を達成した。

なお、平成25年度までにおいては、87人の削減となっている。(平成25年度に職員数が増加しているが、これは震災復興対応のため、正規職員のほか、任期付職員(8人)を採用したことによるものである。)(図2参照)



※棒グラフは各年度の実績 ※折れ線グラフは累計

#### Ⅱ 取組分類ごとの主な取組状況

#### 1 市民参画と協働の推進

中分類	小分類	実施項目	主な取組
(1)行政の透明性確保と市政への意見の反映	②広聴広報活動 の拡充	市政モニター等の活用	市政モニターの全体会議の開催や定期報告を実施するとともに、随時報告への受付対応を行った。
(2)市政への市民参画の拡充	①政策形成への 市民参画の推進	計画策定への市民意見の反映	・大船渡市復興計画推進委員会を4回開催し、委員から意見等を求めた。 ・復興のまちづくりに向けた地区懇談会を市内13地区で開催し、市民から広く意見を聴いた。
(3)市民活動推進のための環境づくり	①各種団体等へ の支援と自立促進	外郭団体間の連携及び 統廃合	小中学校体育文化活動費補助金交付要綱を 整備し、小中学校長会事務局を移管した。
	②協働の推進	指導・助言できる体制整備 市民活動支援センター の設置	大船渡市市民活動支援センター(事務所)をサンリア内に移設し、市民活動団体の支援を本格的に実施した。

## 2 効率的で質の高い行政運営の推進

中分類	小分類	実施項目	主な取組
(1)成果重視の行政 運営の推進	①行政評価の推 進	職員研修の実施	採用後2年までの職員を対象に、市職員が 講師となり、行政評価の基本研修を開催し た。
	②電子自治体の 推進(ICTの活用)	バーコード処理システム 方式の導入	第 23 回参議院議員通常選挙において、有 権者 300 人以上の投票所を対象に、当日投票システムを導入した。
(2)簡素で効率的な 事務執行体制の整 備	①柔軟で機動的な 組織体制の整備	公立保育所・幼稚園の 効果的かつ効率的運営	吉浜地区及び綾里地区において認定こど も園を運営するほか、越喜来地区で幼保合 同活動を実施している。
	②民間委託等の 推進	事務事業の民間委託	平成26年度に北部学校給食センター(猪川小・第一中の1か月分を含む)及び立根(平成26年7月まで)・綾里学校給食共同調理場の調理を民間委託するため、契約手続を進めた。
	③定員管理及び 給与の適正化	給与の適正化	職員給与の減額を前提に地方交付税が減額されたことから、当該減額分に係る職員の給与減額支給措置を実施した。(削減額60,419千円)
(3)職員の育成と職場の活性化	①職員の能力開 発の推進	各種職員研修	監督者級研修や一般職員研修をはじめ、 各種研修に職員が参加した。

## 3 健全な財政運営の推進

中分類	小分類	実施項目	主な取組
(1)自主財源の確保 と公有財産等の適 正管理	①自主財源の確	収納率向上対策	・市税等収納率向上特別対策本部会議で決定した徴収方針に基づき、徴収事務を進めた。 ・預貯金や給与等の差押え、インターネット公売等により、税収の確保に努めた。(収納額 12,542 千円)・下水道受益者負担金について、未納者に対し、督促状の送付や訪問による個別相談(滞納繰越分)を行う等、収納確保に努めた。(収納額 3,110 千円)・水道料金等について、未納者に対し、電話等で納付を催促したほか、戸別訪問及び給水停止警告を実施して収納確保に努めた。(収納額 7,265 千円)
		使用料・手数料の定期 的な見直し	全208件の使用料・手数料の見直しを検討し、うち9件について見直し、調整を実施した。
	②公有財産等の 適正管理	未利用地の適正処理	未利用地の売買・新たな賃貸借契約等の 事務を進めた。(収納額 10,444 千円)
(2)効率的・効果的 な財政運営	②補助金等の整 理·合理化	市単独補助金等の見直し	平成 26 年度の予算編成にあたり、「補助金等の見直しに関する指針」に基づき、各種補助金等を精査した。

中分類	小分類	実施項目	主な取組
(2)効率的・効果的 な財政運営	④出資法人等の 見直し	関与法人の経営状況等 の把握と適切な指導 出資法人等への出資金 の検証	財団法人三陸教育施設運営会解散に伴う清算事務を完了した。

# 4 広域連携の推進

※なし